

Zespół redakcji Wieści Światowe jest apolityczny, nie uprawia polityki i nie jest zależny w żaden sposób od jakiegokolwiek władzy, ale zobowiązany jest na podstawie ustawy prawo prasowe do służenia społeczeństwu i państwu, odpowiadając na listy i wyjaśniając sprawy dotyczące Czytelników

Prof. Robert Rejdak appointed head of SCOP for the third time

Ciąg dalszy s.5

Ciąg dalszy s.3

Zapraszamy na:

Czytaj bezpłatnie na:

www.facebook.com/wiescಿಸ්විատowe.pl www.wiescಿಸ්විատowe.pl

WIEŚCI ŚWIATOWE

cena
11,00 zł

Nr 12 (160) 01 grudnia 2025 miesięcznik

Sprzedam czasopismo

Wieści Światowe

razem z redakcją,
całym know-how,
maszyną do drukowania,
zszywania, składania
Oferty: milew@wp.pl

ISSN 2299-5013



Od naszej stałej korespondentki z Francji

Weekend w Marsylii

Ciąg dalszy s.26

Polityka Chin wobec USA

Ciąg dalszy s.2

Zdrowie jamy ustnej pod lupą hormonów

Ciąg dalszy s.9

Chiny przyspieszają technologiczny i cyfrowy rozwój

Ciąg dalszy s.13

15 firm z USA zostanie zwolnionych z ograniczeń eksportowych

Ciąg dalszy s.7

Cyfrowa modernizacja w zarządzaniu ...

Ciąg dalszy s.23

Włosy potrzebują pielęgnacji i suplementacji

Ciąg dalszy s.14

Powrót do życia zgodnego z naturą

Ciąg dalszy s.20

Jawność wynagrodzeń ...

Ciąg dalszy s.44

Chiny wzmacniają kolejowe połączenia z Europą

Ciąg dalszy s.43

Ambasadorowie o współpracy
z polskimi mediami

Nie przegap tego wydarzenia!

Ciąg dalszy s.10

W NCBJ powstał nowy
model ...

Ciąg dalszy s.11

Ciąg dalszy s.17

Zakończyły się XIV
Warszawskie Dni Techniki

Polityka Chin wobec USA

Polityka Chin wobec amerykańskiej.

**Chiny zawsze Stanów Zjednoczonych kierują się zasadami nymi pozostaje sta-
wzajemnego szacunku — powiedziała
ku, pokojowego 5 listopada rzecz-
współistnienia i niczka MSZ Chin
współpracy korzyst- Mao Ning, komentu-
nej dla obu stron w jąc sprzeczne sygna-
relacjach z USA. Po- ły ze strony amery-**

Na konferencji prasowej MSZ jeden z dziennikarzy zapytał o niedawne wypowiedzi sekretarza skarbu USA Scott Bessent, która określiła Chiny jako „niewiarygodnego partnera”. Tymczasem zaledwie kilka dni wcześniej prezydent USA Donald Trump



WIEŚCI ŚWIATOWE I Ns.Rej.Pr 11/17

Redaktor naczelny : dr n. hum. Ryszard Milewski, z-ca red.nacz. mgr Agnieszka Sakra. Zespół redakcyjny: mgr Edwige Pietruch (stała korespondentka z Paryża), Adres redakcji: ul. Świerkowa 1, 64-520 Obrzycko. Kontakt : tel. 606559313, mail : milew@wp.pl Wydawca : Wydawnictwo STOKROTKA, mgr Agnieszka Sakra, ul. Świerkowa 1, 64-520 Obrzycko, tel. 606559313. Postanowienie SO : sygn.akt I Ns. Rej. Pr. 146/12. Druk wykonano : Wydawnictwo STOKROTKA, mgr Agnieszka Sakra, ul. Świerkowa 1, 64-520 Obrzycko.

Redakcja nie zwraca otrzymanych materiałów, oraz zastrzega sobie prawo do skracania i adiustacji tekstów i listów. Redakcja nie odpowiada za treść ogłoszeń, reklam, listów.

zakończył spotkanie z chińskim przywódcą, chwalać przebieg rozmów. Jak strona chińska komentuje te sprzeczne sygnały ze strony USA?

Mao Ning podkreśliła, że polityka Chin wobec Stanów Zjednoczonych pozostaje stabilna. – Zawsze patrzymy na stosunki chińsko-amerykańskie i prowadzimy

je w oparciu o trzy zasady: wzajemny szacunek, pokojowe współistnienie i współpracę korzystną dla obu stron – powiedziała rzeczniczka.

Dodała, że Chiny stanowią czołową bronią swojej suwerenności, bezpieczeństwa i interesów rozwojowych. Utrzymanie zdrowych i stabilnych relacji chińsko-amerykańskich leży w pod-

stawowym interesie obu narodów, a także stanowi powszechne oczekiwanie społeczności międzynarodowej.

Redaktor

Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

Ciąg dalszy ze s.1

Prof. Robert Rejdak appointed head of SCOP for the third time

During this year's convention of The Society of Ophthalmic Surgeons of Poland (SCOP), Professor Robert Rejdak was elected president of the organization for the third time. This is a sign of the enormous trust placed in him by the medical community, which appreciates his consistency, vision, and international activity in building the position of Polish ophthalmology.

"It is a great honor and joy for me. We devoted the two previous terms to fundamental changes: the development of educational platforms, the organization of conventions, and the consolidation of the community of eye surgeons. Now it is time to further open up to the world," says Prof. Rejdak.

The plans for the new term include, among other things, the creation of a training center for Polish ophthalmologists in Mumbai, India.

Clinical and Experimental Ophthalmology, Acta Ophthalmologica, and Investigative Ophthalmology & Visual Science.

The association also plans to develop cooperation with the Middle East Ophthalmology Meeting Society in Dubai, encouraging young Polish ophthalmologists to present their research results and publications there.

Professor Rejdak has represented Poland on the international scientific stage for many years. He is a member of the Association for Research in Vision and Ophthalmology (ARVO) – the world's largest organization of scientists involved in vision research. He has completed numerous internships at renowned centers in Germany (Tübingen, Erlangen, Frankfurt am Main, Bremen) and Italy (Pisa, Ravenna). His achievements include publications in prestigious journals such as Graefes Archive for

In Poland, the professor heads the General Ophthalmology Clinic at the Medical University of Lublin. He specializes in the diagnosis and surgical treatment of cataracts, retinal diseases, and eye injuries. In 2013, he participated in Poland's first artificial iris implantation surgery—a pioneering procedure that opened a new chapter in domestic ophthalmic surgery.

His humanitarian commitment cannot be overlooked. From the very first days of the war in Ukraine, Professor Rejdak and his team in Lublin have been providing assistance to Ukrainian ophthalmologists and victims of war who have lost their sight or suffered severe eye injuries. Working with local medical centers and universities, he has orga-



nized a support system for performed many eye-saving enabling them to continue both doctors forced to evacuate surgeries on war victims, and their professional development despite the realities of difficult health situations. The some Ukrainian specialists have been included in a training program, His scientific and social clinic in Lublin has already ing and research program,

activities have been recognized many times – in 2022, he received the Silver Cross of Merit, and a year later, an honorary doctorate from the Danylo Halytsky Lviv National Medical University. Today, Professor Rejdak focuses on combining science, education, innovation, and solidarity. “Polish ophthalmology has enormous potential and ambitions to be not only part of the world’s elite, but one of its leaders. Cooperation, training young people, and helping those in need are the values that set our direction,” he emphasizes. (JC)

Redaktor

Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

Ciąg dalszy ze s.1

Ambasadorowie o współpracy z polskimi mediami

Z okazji 25-lecia działalności Stowarzyszenia Polskich Mediów odbyło się spotkanie z ambasadorami krajów, w których polscy dziennikarze uczestniczyli w programach Press Study. Marek Traczyk, prezes SPM, podziękował dyplomatom za otwartość i wspieranie polskich mediów

w popularyzowaniu tematów ważnych dla międzynarodowych relacji Polski.

W siedzibie Stowarzyszenia Polskich Mediów w Warszawie odbyło się spotkanie poświęcone współpracy z ambasadami państw, które od lat wspierają dziennikarzy uczestniczących w zagranicznych wizytach studyjnych Press Study. W wydarzeniu

wzięli udział przedstawiciele placówek dyplomatycznych z Europy, Azji i Afryki, z którymi członkowie Stowarzyszenia mieli okazję współpracować podczas realizacji licznych projektów dziennikarskich.

Prezes SPM, Marek Traczyk, przypomniał, że przez ćwierć wieku działalności Stowarzyszenie zorganizowa-





ło dziesiątki wyjazdów i konferencji w Polsce i za granicą, a także nawiązało relacje z redakcjami i instytucjami medialnymi w ponad trzydziestu krajach.

– Te spotkania nie tylko poszerzają wiedzę dziennikarzy o świecie, ale też budują mosty między narodami. Dziękujemy ambasadorom za to, że wspólnie z nami tworzą przestrzeń dialogu i wzajemnego zrozumienia – podkreślił Marek Traczyk, prezes SPM, które skupia ponad 1300 dziennikarzy.

Podczas spotkania omówiono również plany dalszej współpracy, w tym przyszłoroczne edycje Press Study, które – jak zapowiedział prezes SPM – mają objąć kolejne kraje i tematy związane z rozwojem zrównoważonej turystyki, kultury i przedsiębiorczości.

W imieniu zaproszonych dyplomatów głos zabrali przedstawiciele m.in. Tunezji, Islamskiej Republiki Pakistanu, Włoch i Turcji, podkre-

ślając znaczenie partnerskich relacji z polskimi mediami. Spotkanie zakończyło się symbolicznym podziękowaniem dla wszystkich uczestników programu Press Study oraz zapowiedzią kontynuowania współpracy w duchu otwartości i wzajemnego szacunku.

W spotkaniu z dziennikarzami uczestniczyli ambasadorowie: Raimonds Jansons – ambasador Łotwy, Rauf Alp Denktas – ambasador Turcji, Oyundari Navaan – ambasador Mongolii, Taoufik Chebbi – ambasador Tunezji i Mahmoud Khalif – ambasador Islamskiej Republiki Pakistanu w Polsce, a także przedstawiciele zagranicznych izb handlowych i gospodarczych.

Wypowiedź Ambasadora Islamskiej Republiki Pakistanu w Polsce, Mahmouda Khalifa

W strefie Gazy rozgrywa się prawdziwa tragedia – giną tysiące niewinnych ludzi: kobiety, dzieci, całe rodziny.

Bombardowane są szpitale, szkoły, uczelnie. To nie są „incydenty wojenne”, to systematyczne niszczenie życia i nadziei – mówił ambasador Mahmoud Khalif podczas spotkania w Stowarzyszeniu Polskich Mediów.

Jako społeczność międzynarodowa nie możemy pozostać obojętni. Milczenie wobec zbrodni to współuczestnictwo. Dlatego apeluję do dziennikarzy – do tych, którzy mają odwagę i sumienie – by rzetelnie informowali o tym, co naprawdę dzieje się w Palestynie. Nie tylko o skutkach bombardowań, ale i o przyczynach, o kontekście, o ludziach, którzy tracą domy, bliskich, tożsamość.

Ambasador przypomniał, że Polska – kraj o bolesnej historii walki o niepodległość – szczególnie dobrze rozumie, czym jest utrata wolności i godności. – Naród, który sam doświadczył okupacji i wymazania z mapy, wie, że prawo do życia i pokoju nie jest przywilejem, lecz obo-



wiązką wspólnoty ludzi – Każde słowo prawdy ma wość i pokój.
 kiej. Dlatego liczymy na głos dziś wartość większą niż zło-
 polskich mediów – głos ucz- to, bo może uratować czyjeś
 ciwy, niezależny, wolny od życie. Niech dziennikarze
 nacisków. będą sumieniem świata – nie

Jolanta Czudak

Walka o pokój to nasza milcząca, gdy płoną domy,
 wspólna sprawa – podkreślił. lecz wołając o sprawiedli-

Więcej na : [https://
 liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Ciąg dalszy ze s.1

15 firm z USA zostanie zwolnionych z ograniczeń eksportowych

Ministerstwo Handlu ty środków kontroli ekspor-
Chińskiej Republiki Ludo- tu wobec części amerykań-
wej dostosowuje listę ame- skich podmiotów.
rykańskich podmiotów ob-
jętych kontrolą eksporto-
wą. 5 listopada rzecznik
tego ministerstwa poinform-
ował, że zgodnie z porozu-
mieniem osiągniętym pod-
czas chińsko-
amerykańskich rozmów go-
spodarczych w Kuala Lum-
pur, Chiny dokonają korek-

ty środków kontroli ekspor-

tu wobec części amerykań-

Według doniesień, mini-
 sterstwo ogłosiło w tym roku
 dwa komunikaty — nr 13 z 4
 marca oraz nr 21 z 4 kwietnia
 2025 r. — na mocy których
 łącznie 31 amerykańskich
 firm zostało wpisanych na
 listę podmiotów objętych
 kontrolą eksportową, co
 oznaczało zakaz eksportu to-
 warów podwójnego zastoso-

wania.

W celu realizacji uzgod-
 nień osiągniętych w Kuala
 Lumpur, strona chińska zde-
 cydowała, że od 10 listopada
 2025 r. wobec 15 podmiotów
 ujętych w komunikacie nr 13
 środki kontrolne zostaną
 zniesione. W odniesieniu do
 16 firm wymienionych w ko-
 munikacie nr 21 obowiązują-
 ce zawieszenie środków zo-
 stanie przedłużone o kolejny
 rok.



Rzecznik ministerstwa „Rozporządzenia Chińskiej spełnione zostaną wszystkie podkreślił, że eksporterzy, Republiki Ludowej w sprawie wymogi. którzy zamierzają sprzedać towarów podwójnego zastosowania wymienionym towarów podwójnego zastosowania”. Wnioski będą rozpatrywane zgodnie z obowiązującymi regulacjami, a eksport zostanie dopuszczony, jeśli

Redaktor

Więcej na: <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

HUMOR

Spotkały się dwie koleżanki z dawnych szkolnych lat. Jedna pyta drugą: Jak się Tobie ułożyło życie? Zagadnięta odpowiada: Ukończyłam studia, otrzymałam wymarzoną pracę i szczęśliwie wyszłam za mąż i mam dwójkę uroczych chłopców. A Tobie jak się ułożyło życie? Masz męża? Bo nie widzę obrączki? Nie mam i nie

zamierzam mieć męża, wolę psa.

Zdziwiona pyta: To pies zastępuje Tobie mężczyznę?

Koleżanka precyzuje swój wybór: To nie tak jak myślisz. Mam psa dla jedenastu powodów: 1/. Psa nie frustruje moja inteligencja. 2/. Pies zawsze będzie uważał mnie za geniusza kulinarnego. 3/. Psa można nauczyć czystości. 4/. Psu nie przeszkadza jak chodzę cały dzień w podomce. 5/. Psu nie przeska-

dza jak nie posprzątam w mieszkaniu. 6/. Pies jest we mnie zakochany do zgonu. 7/. Pies ma poczucie winy, jeżeli zrobi coś niewłaściwego. 8/. Stary pies nie odczuwa zmiany mnie na młodszy model. 9/. Pies uwielbia mnie taką jaką jestem. 10/. Z psem nie muszę niczego uzgadniać. 11/. Psem mogę rządzić.

Zdrowie jamy ustnej pod lupą hormonów

Współczesna medycyna coraz częściej zwraca uwagę na powiązania między gospodarką hormonalną a kondycją organizmu. Jednym z mniej oczywistych, ale bardzo istotnych obszarów jest zdrowie jamy ustnej kobiet. Fundacja Dr Laskus przypomina, że hormony wpływają nie tylko na samopoczucie czy płodność, lecz także na dziąsła, ślinianki i mikroflorę. O tym, jak zmienia się zdrowie że-

bów w różnych fazach życia kobiety, opowiada dr n. med. Agnieszka Laskus. Zmiany hormonalne wpływają nie tylko na układ rozrodczy kobiet, ale także na zdrowie jamy ustnej. Estrogeny i progesteron oddziałują na dziąsła, ślinianki i mikroflorę, zwiększając podatność na zapalenia, suchość i utratę kości przyzębia. – Nawet przy zachowanej higienie mogą pojawiać się objawy zapalne czy suchość błony śluzowej – podkreśla dr n.

med. Agnieszka Laskus, specjalistka periodontologii i współzałożycielka Fundacji Dr Laskus. Wahania hormonów w czasie dojrzewania, ciąży, stosowania antykoncepcji czy menopauzy powodują, że dziąsła stają się bardziej wrażliwe i skłonne do krwawienia. W okresie dojrzewania może wystąpić tzw. zapalenie dziąseł okresu pokwitania, a w czasie cyklu miesięczkowego – chwilowa nadwrażliwość i



obrzęk.

Największe zmiany zachodzą jednak w ciąży – u nawet 70% kobiet pojawia się ciążowe zapalenie dziąseł. Zmienia się mikroflora jamy ustnej, wzrasta przepływ krwi, a odporność spada. – Przyszłe mamy powinny szczególnie dbać o higienę jamy ustnej i regularnie odwiedzać dentystę – najlepiej już na etapie planowania ciąży – radzi dr Laskus.

Podczas stosowania anty-

koncepcji hormonalnej część

kobiet obserwuje delikatny obrzęk dziąseł i większą skłonność do krwawienia. W menopauzie natomiast spadek estrogenów sprzyja suchości jamy ustnej i przyspieszonej utracie kości szczęki.

Znajomość wpływu hormonów na jamę ustną pozwala kobietom lepiej dbać o zdrowie i szybciej reagować na pierwsze objawy problemów – podsumowuje dr Laskus.

Fundacja Dr Laskus została założona w 2012 roku przez dr n. med. Agnieszkę Laskus i Jacka Niteckiego. Jej misją jest promocja i ochrona zdrowia jamy ustnej poprzez edukację społeczną.

Agencja Pelka i Partnerzy
Redaktor

Więcej na : [https://
liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Ciąg dalszy ze s.1

Nie przegap tego wydarzenia!

Kongres Naturalny, który rusza 10 listopada, jest wyjątkowym wydarzeniem, które odbywa się w formule online, poświęconym zdro-

wiu, ekologii i życiu w zgodzie z naturą. Przez 20 dni, w zaciszu własnego domu, uczestnicy będą mogli zanurzyć się w rozmowach z ekspertami, praktykami i pa-

sjonatami naturalnego stylu życia. To nie jest tylko kolejna internetowa konferencja z przewijającymi się prelekcjami w tle, ale spotkanie ludzi, którzy chcą



żyć pełniej, prościej i mądrzej w zgodzie z naturą i samym sobą.

W programie znajdują się tematy, które dotyczą codzienności – od zdrowia i ekologii, przez rozwój osobisty, aż po praktyczne sposoby na większą samowystarczalność. Każdy dzień Kongresu to nowa dawka inspiracji i wiedzy, którą można od razu wcielić w życie bez oderwania od rzeczywistości.

Uczestnicy będą mogli dowiedzieć się, jak mądrze dbać o ciało, środowisko i relacje. To także okazja do spotkania z ekspertami, którzy od lat udowadniają, że nowoczesność i natura mogą

iść ramię w ramię – pod warunkiem, że człowiek zachowa rozsądek i szacunek dla tego, co pierwotne.

Organizatorzy postawili na pięć filarów, które mają być kompasem dla uczestników: zdrowie, ekologia, rozwój, samowystarczalność i wspólnota. Właśnie te wartości budują atmosferę Kongresu – z dala od komercyjnego zgiełku, bliżej człowieka i jego naturalnych rytmów.

Udział w Kongresie nie wymaga biletów ani podróży, wystarczy chęć, by otworzyć się na inne spojrzenie. To propozycja dla tych, którzy czują, że współczesny świat odsunął nas zbyt daleko

od naturalnych rytmów i chcą odzyskać równowagę z kosmosem dla zdrowia, relacji i planety.

Kongres Naturalny to ruch w stronę świadomego życia, wolności od nadmiaru i powrotu do prostych zasad, które od zawsze działały.

Więcej informacji: kongres-naturalny.pl

Zarejestruj się i dołącz online od 10 listopada 2025 roku. Przekonaj się, że powrót do natury może być początkiem prawdziwej wolności.

Redaktor

Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

ciąg dalszy ze s.1

W NCBJ powstał nowy model komputerowy do badań wysokoenergetycznych fotonów

Naukowcy z Narodowego Centrum Badań Jądrowych, Uniwersytetu Wiedeńskiego i Uniwersytetu Jagiellońskiego opracowali nowy model komputerowy pozwalający badać zjawiska kwantowe w świecie wysokoenergetycznych fotonów – cząstek światła o energiach milion razy większych niż te, które widzimy gołym okiem.

W fizyce kwantowej fotony – cząstki światła – mogą zachowywać się w sposób, który wymyka się intuicji. Jednym z najbardziej fascynujących zjawisk jest splątanie

nie kwantowe: dwie cząstki odpowiadającego światłu.

mogą pozostawać ze sobą powiązane w taki sposób, że niemożliwe jest dokładne opisanie ich zachowania, jeżeli traktujemy je niezależnie, nawet jeśli są od siebie oddalone o bardzo dużą odległość. Taka własność występuje tylko w świecie kwantów, choć naukowcom udało się już zaobserwować splątanie kwantowe w skali widocznej gołym okiem (Nagroda Nobla 2025 z fizyki).

W przypadku fotonów, nośnikiem tej zależności jest polaryzacja, czyli klasycznie rozumiana orientacja drgań pola elektromagnetycznego

W tradycyjnych eksperymentach kwantowych bada się korelacje między fotonami w zakresie światła widzialnego, korzystając z analizatorów i polaryzatorów optycznych. Jednak dla fotonów o energiach miliony razy większych (rzędu megaelektronowoltów – MeV), powstających np. podczas anihilacji elektronów i pozytonów, takich urządzeń nie da się zastosować. Zespół badawczy z Narodowego Centrum Badań Jądrowych (NCBJ), we współpracy grupami z Uniwersytetu Wiedeńskiego i Uniwersytetu Jagiellońskiego



wykorzystał więc inny efekt fizyczny – tzw. podwójne rozpraszanie Comptona – dzięki któremu można pośrednio odczytać informacje o polaryzacji fotonów.

Nowy symulator Monte Carlo, oparty na środowisku Geant4 i nazwany modelem Wiedeń–Warszawa, umożliwia odwzorowanie dowolnych stanów polaryzacji par fotonów oraz przewidywanie, jak będą się one zachowywać w rzeczywistych detektorach. Zgodność symulacji z danymi potwierdza poprawność modelu i jego przydatność do przyszłych badań. – Otrzymane wyniki potwierdzają, że model wiernie odwzorowuje fizykę spolaryzowanych wy-

sokoenergetycznych fotonów, a obserwowane różnice w intensywności korelacji wynikają raczej z efektów instrumentalnych, niż wpływu środowiska na splątanie kwantowe – wyjaśnia dr Wojciech Krzemień z Narodowego Centrum Badań Jądrowych, jeden z autorów pracy.

Opracowanie tego narzędzia stanowi ważny krok w kierunku zrozumienia kwantowych korelacji w zakresie wysokich energii i może w przyszłości pomóc w testowaniu podstaw mechaniki kwantowej w zupełnie nowych warunkach. Szczególne wykorzystanie może również znaleźć w ulepszaniu algorytmów do obrazowania prze-

mysłowego i medycznego, np. obrazowania w tomografii PET, gdzie rozróżnianie „prawdziwych” par fotonów od przypadkowych zdarzeń może znacząco poprawić kontrast obrazów medycznych. Przed naukowcami wciąż stoją wyzwania – m.in. zwiększenie precyzji pomiarów i bezpośrednie badanie stanów splątanych fotonów wysokoenergetycznych.

Obecnie trwają prace z wykorzystaniem symulatora w ramach realizowanego w NCBJ projektu First Team „IMPET”, finansowanego przez Fundację Nauki Polskiej.

Pełne wyniki badań są dostępne w publikacji:

Mateusz Bała, Wojciech Krzemień, Beatrix C. Hiesmayr, Jakub Baran, Kamil Dulski, Konrad Klimaszewski, Lech Raczyński, Roman Y. Shopa, Wojciech Wiślicki, *Probing arbitrary polarized photon pairs undergoing double Compton scatterings by a dedicated MC simulator validated with experimental data*, Eur. Phys. J. C 85, 1115 (2025), <https://doi.org/10.1140/epjc/s10052-025-14862-y>

dr Elżbieta Witek,
rzecznika prasowa NCBJ
Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

Ciąg dalszy ze s.1

Chiny przyspieszają technologiczny i cyfrowy rozwój

W ciągu ostatnich kilku dni, obrady czwartego posiedzenia plenarnego Komitetu Centralnego KPCh XX kadencji znalazły się w centrum międzynarodowego zainteresowania. Strategiczne wdrożenie „przyspieszenia samowystarczalności i samodoskonalenia wysokiego poziomu nauki i technologii oraz wydającego rozwoju produktywności” w 15. Planie Pięcioletnim, przyjętym przez plenum, wywołało żywe dyskusje w mediach zagranicznych. W miarę postępu nowej rundy rewolucji naukowo-technologicznej oraz reform przemysłowych, globalizacja napotyka protekcyjną bariery, a globalne ożywienie gospodarcze jest bardzo słabe, dlatego państwa pilnie potrzebują znaleźć nowy impuls wzrostu.

W ciągu ostatnich pięciu lat w Chinach powstało ponad 500 000 branż zaawansowanych technologicznie, a 26 ze 100 największych na świecie klastrów w sferze innowacji naukowo-



technologicznych znajduje się w ChRL. Dążenie do innowacji odgrywa ważną rolę w chińskim rozwoju gospodarczym. W ciągu najbliższych pięciu lat, wykorzystanie historycznych szans i zapewnienie wzrostu produktywności będzie głównym tematem dla Chin w kontekście przygotowań i wdrażania 15. Planu Pięcioletniego. Rynek jest najrzadszym zasobem, dlatego z populacją liczącą ponad 1,4 miliarda ludzi i ponad 400 milionami osób o średnich dochodach, Chiny dysponują niezwykle dużym rynkiem o rzadko spotykanej globalnej skali. Jako ważne ogniwo w globalnym łańcuchu dostaw produkcyjnych, Chiny przyspieszą rozwój produktywności, nadając mu nową jakość w okresie 14. Planu Pięcioletniego, co nie tylko stworzy bardziej otwarte i zróżnicowane możliwości współpracy przemysłowej, ale także będzie promować transformację innych krajów w kierunku cyfryzacji, inteligentnych rozwiązań i innowacji.

„Chiny zwiększają swoją wydajność pracy dzięki szybkiemu postępowi technologicznemu i innowacjom” – według zagranicznych mediów, innowacyjny rozwój Chin stał się jasnym punktem w niespokojnym świecie.

Redaktor

Więcej na : [https://](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

liderzyinnowacyjnosci.com/

Ciąg dalszy ze s.1

Włosy potrzebują pielęgnacji i suplementacji

Trycholog Ewelina Wyszczotkowska łączy w sobie precyzję badacza i wrażliwość kobiety, poszukującej skutecznych sposobów, na pomaganie osobom z problemami wypadania włosów i łysienia. Tworzy autorskie produkty, które jak sama mówi, mogłabym bez wahania podać własnemu dziecku. To jest jej kompas wskazujący, że podążą właściwą drogą. Uważa, że w pielęgnacji włosów, liczy się zrozumienie źródła problemu, a nie tylko jego objawów.

Poszukiwanie przyczyn wypadania włosów zrodziło się u pani z przypadku czy potrzeby?

Zachęcił mnie do tego mąż, który miał problemy z włosami. Pojawił się u try-

chologa, żeby ustalić przyczynę swojego problemu. Tam zrozumiał, że łysienie stało się niemal powszechnym zjawiskiem, podobnie jak choroby cywilizacyjne. Przekonał mnie, żebym się tym zainteresowała nie tylko jako kosmetolog z zawodu, ale żebym uzupełniła swoją wiedzę o trychologię.

I od tego zaczęła się u pani fascynacja włosami?

Dokładnie tak. Chciałam wiedzieć, dlaczego włosy tracą blask, dlaczego wypadają, co się dzieje w skórze głowy, zanim zaczynamy to zauważać. Nie wystarczały mi kosmetyczne receptury i gotowe rozwiązania. Chciałam dojść do sedna, czyli do źródła problemu. I tak zaczęła się u mnie fascynacja trychologią, która kilkanaście lat temu była w Polsce jeszcze raczkują-

cą dziedziną. Zaczęła czytać publikacje naukowe, uczestniczyć w konferencjach, szkolić się u specjalistów z Włoch i Wielkiej Brytanii. Zrozumiałam, że pielęgnacja włosów zaczyna się od skóry głowy i od wnętrza organizmu. To był moment, w którym wiedziałam, że chcę się tym zająć na poważnie.

Czyli od wiedzy do praktyki. Czy tak powstała marka Bionigree?

Marka Bionigree narodziła się z potrzeby stworzenia preparatów, które faktycznie pomagają, a nie tylko ładnie pachną i dobrze wyglądają na półce. Kiedy zaczynałam, nie było u nas kosmetyków trychologicznych opartych o naturalne składniki. Postanowiłam je zrobić. Dla siebie, dla moich klientów, dla każdego, kto chce mieć zdrowe włosy.



Ewelina Wysoczańska

sy. Bionigree to dziś kompletna linia produktów do pielęgnacji skóry głowy i włosów – szampony, serum, a ostatnio także suplementy diety. Nie wierzę w przypadkowe składniki. Każdy element ma swoje uzasadnienie naukowe. Tak było też z kwasem gamma-linolenowym (GLA), który jest kluczowy dla kondycji skóry i włosów. Organizm czasem przestaje go produkować, a wtedy trzeba go dostarczyć z zewnątrz. Znalazłam idealne źródło czarnej porzeczki i od tego momentu wiedziałam, że muszę zrobić własne kapsułki.

Jak przebiegał cały proces od pojawienia się pomysłu do tworzenia preparatów?

Zanim pojawił się pomysł na kapsułki, była codzienna praca z ludźmi i ich problemami z włosami. Przychodzili do mnie klienci z różnymi dolegliwościami skóry głowy, z łupieżem, przetłuszczaniem, wypadaniem włosów. Wiedziałam, że dostępne na rynku kosmetyki nie rozwiązują tych problemów, tylko je maskują. Zaczęłam więc szukać receptury, która połączyłaby naturę z nauką. Wszłam w kooperację z technologami, bo chciałam stworzyć preparaty, które naprawdę działają, oparte na składnikach aktywnych, bez zbędnych dodatków i silnych detergentów. Tak powstały pierwsze kosmetyki Bionigree – serum oczyszczające do skóry i szampon trychologiczny. To był punkt zwrotny. Wreszcie miałam coś, co nie tylko pielegnowało włosy, ale leczyło skórę głowy. Te produkty szybko zdobyły zaufanie

klientów. Przekonałam się wtedy, że idę w dobrym kierunku. Ale też zrozumiałam, że to dopiero połowa drogi, bo zdrowe włosy zaczynają się wewnątrz organizmu.

I tak narodził się pomysł na suplement jako logiczne dopełnienie całej linii?

Chciałam, aby kapsułki z czarnej porzeczki, były produktem czystym, skutecznym i bezpiecznym. Dlatego wykorzystujemy w ich produkcji technologię ekstrakcji nadkrytycznej CO₂. Jest to metoda, dzięki której z nasion wydobywa się aż 90% substancji aktywnych, bez chemii i wysokiej temperatury. Produkcja jest prawdziwym przejawem międzynarodowej kooperacji. Olej z pestek czarnej porzeczki powstaje w Finlandii, kapsułkowany jest we Włoszech, wraca do Finlandii do blistrowania, a stamtąd trafia do Polski. Paradoks polega na tym, że pestki, z których powstaje ten olej, pochodzą z Polski! Jesteśmy największym producentem czarnej porzeczki na świecie, dlatego moim marzeniem jest, żeby cała produkcja wróciła tu, do nas. Chcemy, by polska porzeczka pracowała na polski sukces.

Czy takie marzenie o polskiej produkcji jest realne?

Szukam inwestora, który pomoże mi uruchomić w Polsce linię do ekstrakcji i kapsułkowania. Nie chodzi tylko o biznes. Chcę stworzyć suplement, który z czystym sumieniem mogłabym podać własnemu dziecku. To jest mój cel i moja miara jakości. Budżet inwestycyjny to nie są kwoty z kosmosu. Ekstraktor

produkcyjny kosztuje około półtora miliona złotych, a do tego potrzebna jest hala spełniająca normy GMP i ISO. To nie jest projekt dla kogoś, kto szuka szybkiego zysku. Szukam partnera z wartościami, który rozumie, że robimy coś dobrego dla ludzi, nie tylko dla rynku.

Taktuje pani trychologię jako misję do spełnienia?

Trychologia to zawód, który łączy naukę z empatią. Każdy włos to historia człowieka. Kiedy ktoś przychodzi z problemem, to często nie chodzi tylko o włosy, to stres, hormony, styl życia. Moja praca polega na tym, aby to wszystko zrozumieć i pomóc człowiekowi poczuć się lepiej. I to właśnie ta filozofia sprawia, że marka Bionigree staje się czymś więcej niż firmą kosmetyczną. Staje się ideą świadomej pielęgnacji, w której natura i nauka idą ramię w ramię. Moim marzeniem jest, aby Polska stała się centrum czystej, ekologicznej produkcji suplementów, które potrzebują mądrego działania i odpowiedzialności. Czarna porzeczka to takie polskie złoto. Ten niepozorny owoc z polskich plantacji może stać się kluczem do rozwoju nowoczesnej i etycznej produkcji suplementów diety w Polsce. Tak rozumiem patriotyzm gospodarczy i bardzo mi zależy, aby to moje marzenie stało się jak najbardziej realne.

**Rozmawiała
Jolanta Czudak**

Więcej na: [https://
liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Zakończyły się XIV Warszawskie Dni Techniki

Spotkaniem organizatorów i partnerów zakończyła się XIV edycja Warszawskich Dni Techniki, które odbywały się pod tradycyjnym hasłem „Warszawa – Technika wczoraj, dziś, jutro” w dniach 22 – 29 października 2025 r.

Wydarzenie było zorganizowane przez Oddział Warszawski Stowarzyszenia Inżynierów i Techników Mechaników Polskich (SIMP) oraz Radę Stołeczną Federacji Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych Naczelną Organizację Techniczną (FSNT-NOT) przy współpracy Województwa Mazowieckiego,

pod Patronatem Honorowym Prezydenta m. st. Warszawy. Dni zainaugurowała sesja naukowa w Warszawskim Domu Techniki NOT (22.10.2025). Po powitaniu uczestników i wystąpieniach okolicznościowych zostały ogłoszone trzy referaty: 1/ „Sztuczna Inteligencja w przemyśle” – pan Paweł Paszkowski, przedstawiciel firmy Dell Technologies, 2/ „Magazyny energii elektrycznej” – mgr inż. Radosław Gutowski, przedstawiciel Stowarzyszenia Elektryków Polskich, 3/ „Cyberbezpieczeństwo w mediach społecznościowych” – dr inż. Kamil Kaczyński, z

Wydziału Cybernetyki Warszawskiej Akademii Technicznej.

Następnie wystąpiła grupa teatralna „Młodzież dla Młodzieży” z 65 LO im. gen. Józefa Bema. Występ oparty na „Antygonie” Sofoklesa zyskał uznanie uczestników wydarzenia.

Na zakończenie odbyło się tradycyjne w ramach Dni losowanie upominków. Szkoła, która pierwsza zgłosiła się do udziału w XIV WDT otrzymała z Biura Edukacji m. st. Warszawy bilety wstępu do Centrum Naukowego Kopernik. Była też nagroda specjalna ufundowana przez Oddział Warszawski SIMP,







którą przy aklamacji uczestników sesji otrzymała grupa teatralna z 65 LO. Wszyscy uczestnicy sesji inauguracyjnej otrzymali torby pamiątkowe z prasą techniczną oraz materiałami promocyjnymi przekazanymi przez Wydział Promocji Miasta Warszawy i Urząd Marszałkowski.

Głównymi uczestnikami wydarzenia była młodzież szkolna. W sumie, w XIV WDT uczestniczyło kilkuset uczniów z 11 szkół średnich. Uczestniczyli także seniorzy i członkowie Stowarzyszeń Naukowo-Technicznych sfederowanych w Warszawskiej Radzie FSNT-NOT.

W następnych dniach odbywały wycieczki techniczne do firm, laboratoriów i pracowni uczelni i partnerów XIV WDT. I tak:

23 października uczestnicy mieli okazję zwiedzić / zapoznać się z symulatorem lotu śmigłowcem oraz laboratorium robotów przemysłowych Wydziału Mechanicznego, Energetycznego i Lotnictwa PW; odbyć wycieczkę do najnowocześniejszej w Europie zajezdni tramwajowej R 5 na Annopolu; poznać laboratoria Instytutu Lotnictwa.

24 października odwiedzić nowoczesne laboratoria i pracownie Wydziału Mechanicznego Technologicznego PW; hangar lotniczy Wojskowej Akademii Technicznej; zapoznać się z techniką stosowaną w Teatrze Narodowym.

27 października poznać nowoczesne samochody marki Suzuki; Mikroskopia – to czego nie dojrzyysz gołym

okiem na Wydziale Inżynierii Materiałowej PW.

28 października zapoznać się z zintegrowanym systemem zarządzania ruchem w Zarządzie Dróg Miejskich w Warszawie; zwiedzić Stację Techniczno-Postojową metra na Kabatach; poznać technikę strzelecką – WAT oraz laboratoria Wydziału Samochodów i Maszyn Roboczych PW.

Wszystkie wycieczki cieszyły się dużym zainteresowaniem, które przewyższyło możliwości ich zaspokojenia – nie dla wszystkich chętnych starczyło miejsc. Na podstawie doświadczeń zebranych przez czternaście lat organizowania Dni Techniki widać, że organizowanie takich przedsięwzięć jest celowe i oczekiwane przez młodzież



oraz szkoły. Organizatorzy przyszłoroczną edycję War-
mają nadzieję, że tak duża szawskich Dni Techniki.
frekwencja w tegorocznej
edycji wydarzenia przyczyni
się do zwiększenia kandyda-
tów do wyższych szkół tech-
nicznych oraz spopularyzuje

Opracowali:
mgr Janusz M. Kowalski, dr
inż. Wiesław Krzymień, dr
inż. Dariusz Raczkowski

Więcej na: [https://
liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Ciąg dalszy ze s.1

Powrót do życia zgodnego z naturą

**Rafał Stachyra to orga- łączy naukowców, przedsię- kość życia. Nie z obowiązku
nizator setek kongresów, biorców, artystów i pasjo- ani dla zysku, lecz z we-
konferencji i festiwali po- natów – tworząc przestrzeń wewnętrznej potrzeby budo-
święconych człowiekowi, współpracy i wymiany wie- wania dobra. Jego książka
naturze i świadomemu ży- dzy. W jego świecie nie ma „Naturalny Świat” to mani-
ciu. W swoich działaniach przypadków – są ludzie, fest duchowego powrotu do
stawia na autentyczność, którzy się spotykają, by korzeni, w której kreśli wi-**



zję rzeczywistości opartej na wolności, harmonii i szacunku dla natury.

W mijającym roku zorganizowałeś dziesiątki wydarzeń poświęconych naturze i rozwojowi. Ile ich właściwie było?

Wyzwaniem jest to policzyć, bo mam szerokie spektrum działań. Tworzę nie tylko wydarzenia konferencyjne, ale też festiwale i spotkania online. W sumie w 2025 roku

poświęciłem im około stu pięćdziesięciu dni. Były tygodnie, gdy cztery z siedmiu dni spędzałem od rana do nocy na kongresach lub w przygotowywaniach do nich. To ogrom pracy, ale też ogrom satysfakcji.

Skąd czerpiesz inspiracje do tak wielu inicjatyw?

Moje kongresy skupiają się wokół trzech płaszczyzn: naturalnej przestrzeni, świadomego rozwoju i holistycz-

nego zdrowia. Uważam, że to trzy filary szczęśliwego życia. Zdrowe ciało, rozwinięty umysł i przyjazne otoczenie. Jeśli człowiek zadba o te trzy aspekty, zaczyna żyć w harmonii ze sobą i światem.

Mówisz o przestrzeni naturalnej. Co to właściwie znaczy?

Zajmuję się tym tematem od kilku lat. Odwiedziłem ponad dwieście miejsc – siedlisk, gospodarstw, wiosek

ekologicznych, naturalnych miejsc edukacji ekologicznej. To nie tylko rolnictwo, ale cały styl życia. Dla mnie to współczesne wersje dawnych wspólnot sprzed stu lat, z odrobiną nowoczesnych technologii oraz ekologicznych innowacji. Ludzie żyją w rytmie natury, w zgodzie z porami roku, z szacunkiem dla przyrody. To nie moda, to potrzeba. Człowiek został stworzony w naturalnym środowisku i tylko tam naprawdę funkcjonuje zgodnie ze swoim DNA.

Czyli Twoim zdaniem cywilizacja nas od tej natury oddala?

Tak, i to coraz bardziej. W ciągu ostatnich stu pięćdziesięciu lat otoczyliśmy się sztucznymi przedmiotami, materiałami oraz tworzywami. Nasz świat przestał być z nami spójny: biologicznie, mentalnie i duchowo. Dlatego ludzie coraz częściej czują wewnętrzny bunt wobec: plastiku, betonu, chemii, nadmiaru technologii. Ich organizmy i dusze chcą wrócić do źródła – do tego, co boskie i pierwotne.

Twoje kongresy skupiają nie tylko ekologów, ale też przedsiębiorców i naukowców. Co ich łączy?

Właśnie to, że szukają równowagi. W kongresach uczestniczą profesorowie, praktycy, ludzie biznesu, pasjonaci, artyści, uzdrowiciele. To mieszanka światów – naukowego, duchowego i praktycznego. Dzięki temu powstaje przestrzeń wymiany doświadczeń. Ktoś przychodzi z produktem naturalnym,

ktoś inny z technologią, jeszcze ktoś z wiedzą o zdrowiu. I nagle się okazuje, że mogą razem działać – bez wydawania fortun na reklamy, bez sztucznych rankingów i rywalizacji. Kongresy są miejscem, gdzie dobra energia i rzetelna wiedza spotykają się po prostu po ludzku.

Ilu ludzi już wzięło udział w tych wydarzeniach?

Od początku działalności – miliony Polaków zobaczyły transmisje i materiały kongresowe. Zarejestrowanych uczestników mamy ponad dwadzieścia pięć tysięcy, ale realny zasięg to setki tysięcy osób. Wokół kongresów powstała siatka około trzystu twórców internetowych – od youtuberów po ekspertów, którzy dzięki tym spotkaniom zyskali rozgłos i możliwości współpracy. To już swoista wspólnota ludzi czynu.

Wspólnota, czyli coś więcej niż tylko publiczność.

Dokładnie. Kongresy nie są projektem biznesowym. To platforma, która łączy ludzi, umożliwia im współdziałanie, otwiera drzwi. Dostają wiadomości od osób, które dzięki naszym wydarzeniom zdobyły stypendia, znalazły pracę, uzdrowiły się, poznały kogoś ważnego, a także rozwinęły działalność biznesową. To daje ogromną motywację.

Brzmi jak misja.

Bo to jest misja. Wierzę, że wszechświat sprzyja działaniom, które są dobre. Wiadzimy wokół różne energie – jedne budujące, inne destrukcyjne. Ale jeśli człowiek robi

coś z sercem, w zgodzie z zasadami natury, to ta dobra energia wraca. Może nie od razu w pieniądzach, ale w ludziach, których spotykamy, w pomysłach, które przychodzą, w cudownych zbiegach okoliczności.

Twoja wizja świata bardzo różni się od tej, którą proponuje współczesna technologia.

Tak. Obieram inny kierunek niż: cyborgizacja człowieka, chipy w mózgu, sztuczna nieśmiertelność. To kierunek, który oddala nas od boskiej matrycy. Wierzę w świat, w którym człowiek jest wolny, świadomy, zdrowy. I w którym szanuje wolną wolę innych.

To właśnie o tym piszesz w książce „Naturalny Świat”?

Tak. To opowieść o człowieku, który postrzega Ziemię jako piekło, a trafia do świata idealnego. Tam z początku czuje się zagubiony – bo nie ma tam niczego, co znał ze starego życia. Dopiero z czasem zaczyna rozumieć, że prawdziwy raj nie polega na wygodzie, lecz na zgodzie z naturalnymi prawami. Książka kończy się podróżą do świata za dwa miliony lat, gdzie wszystko – rośliny, zwierzęta, ludzie – osiągnęło harmonię i rozwój duchowy. Ale nawet tam trwa proces doskonalenia. To symboliczne – bo doskonałość nigdy się nie kończy.

To brzmi jak duchowa przypowieść o człowieku współczesnym.

Dokładnie tak. Chciałem, by każdy czytelnik zadał so-

bie pytanie: czy świat, w którym żyję, jest naprawdę mój? Czy to, co uznaję za normalne, nie jest przypadkiem sztucznym tworem, który mnie ogranicza? My jesteśmy przyzwyczajeni do tego, że szkoła, szpital, urząd – to filary cywilizacji. A przecież często czujemy, że energia tych miejsc jest niska. Dzieci nie chcą się uczyć, pacjenci nie czują nadziei, a ludzie w kościołach mówią o cierpieniu zamiast o radości istnienia. To nie są złe instytucje – one po prostu oderwały się od sensu.

Czyli Twój idealny świat to nie utopia, tylko powrót do prostoty?

Tak, to powrót do normalności. Do życia, które ma

rytm natury, gdzie człowiek rodzi się, dojrzewa, odchodzi – i robi to z godnością, bez strachu. To świat, w którym ludzie mają czas, żeby rozmawiać, tworzyć, uczyć się od siebie nawzajem. I co najważniejsze – w którym nikt nie udaje, że jest mądrzejszy od innych. Każdy ma swoją dziedzinę, w której jest ekspertem, i z pokorą uczy się od drugiego.

Czy wierzysz, że taki świat może powstać tu, na Ziemi?

Tak, choć wymaga to czasu i dojrzałości. Potrzebna jest masa krytyczna ludzi, którzy zaczną myśleć inaczej – szanować wolność, współpracować, zamiast rywalizować. Właśnie temu służą kon-

gresy. To przestrzeń dialogu i zrozumienia. Nie chodzi o to, żeby wszyscy mieli identyczne poglądy. Chodzi o to, żebyśmy nauczyli się słuchać.

To bardzo refleksyjne i mądre podsumowanie.

Bo ja naprawdę wierzę, że świat może odzyskać równowagę. Nie przez rewolucję, lecz przez świadomość. Każdy z nas ma w sobie kawałek natury i boskości. Wystarczy się na to otworzyć.

**Rozmawiała
Jolanta Czudak**

Więcej na: [https://
liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Ciąg dalszy ze s.1

Cyfrowa modernizacja w zarządzaniu nieruchomościami

Cyfryzacja coraz silniej wkracza do branży zarządzania nieruchomościami, redefiniując sposób pracy zarządców, księgowych i administratorów. Wspólnoty mieszkaniowe, TBS-y czy spółdzielnie coraz częściej sięgają po nowoczesne narzędzia, które pozwalają nie tylko szybciej i dokładniej rozliczać koszty, ale także efektywnie kontrolować finanse, archiwizować dokumenty i usprawniać komunikację z mieszkańcami.

Zmiany te nie są już futu-

rystyczną wizją, stają się codziennością wielu biur księgowych i administratorów, którzy każdego dnia mierzą się z rosnącą ilością danych, skomplikowanymi rozliczeniami i potrzebą transparentności wobec właścicieli lokali. Nowoczesne systemy cyfrowe pozwalają usprawnić procesy, eliminując rutynowe czynności, redukując ryzyko błędów oraz umożliwiając zarządcom i księgowym skoncentrowanie się na decyzjach strategicznych i obsłudze mieszkańców. Jak zauważają eksperci – Agnieszka

Gędłek, zarządca nieruchomości i prowadząca podcast *Strefa Zarządcy*, oraz Łukasz Kuczek, dyrektor ds. strategii i rozwoju w firmie Weles – cyfrowa modernizacja nie jest już dodatkiem, ale warunkiem sprawnego zarządzania nieruchomościami w 2025 roku.

Automatyzacja i integracje, które oszczędzają czas

Nowoczesne oprogramowanie wprowadza do zarządzania nieruchomościami zupełnie nowy poziom efektywności. Możliwość importu



Agnieszka Gedłek zarządcza nieruchomości

danych bankowych, odczytów liczników czy faktur bezpośrednio z plików Excela. Dzięki automatyzacji większość rutynowych czynności wykonuje system, a my możemy skupić się na tym, co naprawdę ważne – obsłudze właścicieli i planowaniu rozwoju nieruchomości. Zintegrowane funkcje, takie jak



Łukasz Kuczek Dyrektor ds. Strategii i Rozwoju w firmie Weles

import wyciągów elektronicznych z banku, obsługa rachunków wirtualnych, płatności masowych, integracja z dyskiem Google, sprawiają, że dokumenty można księgować, archiwizować i wysyłać bez zbędnych czynności manualnych” – podkreśla Agnieszka Gędek.

Optymalizacja procesów i elastyczność – fundament efektywnego zarządzania by, dlatego nasze rozwiązania są w pełni elastyczne i możliwe do dopasowania do specyfiki danej nieruchomości. Budując Weles3, skupiamy się na trzech filarach: optymalizacji pracy, elastyczności parametrów systemu i maksymalnej prostocie obsługi. Chcemy, by nasi klienci mogli

skupić się na rozwoju biznesu, a nie na żmudnych czynnościach administracyjnych” – mówi **Łukasz Kuczek**, dyrektor ds. strategii i rozwoju w firmie Weles.

Bezpieczeństwo danych i transparentność wobec mieszkańców

Przyszłość branży to cyfryzacja – firmy coraz częściej odchodzą od rozwiązań serwerowych na rzecz pracy w chmurze. To nie tylko oszczędność czasu i zasobów, ale też większa transparentność wobec mieszkańców.

Cyfrowe rozwiązania, takie jak Weles3, są łatwe w implementacji i nie generują dodatkowych kosztów związanych z utrzymaniem infrastruktury informatycznej. Co więcej, pozwalają mieszkańcom szybciej uzyskiwać dostęp do informacji o rozliczeniach czy płatnościach, zwiększając zaufanie do za-

rządcy.

System umożliwia generowanie zestawień i wydruków, które można w prosty sposób przesłać właścicielom bez konieczności drukowania dokumentów czy ręcznego ich adresowania. Dane przechowywane są w chmurze na wielu serwerach, co zapewnia zgodność z wymogami RODO i gwarantuje wysoki poziom bezpieczeństwa.

Technologia, która realnie zmienia branżę

„Cyfryzacja w zarządzaniu nieruchomościami nie jest już przyszłością – to teraz. Rozwiązania chmurowe, automatyzacja rozliczeń, integracja z bankami i zdalny obieg dokumentów stają się nowym standardem pracy zarządców i księgowych. Dzięki nim zarządzanie nieruchomościami jest bardziej efektywne, transparentne i bezpieczne, a to przekła-

da się bezpośrednio na lepszą obsługę mieszkańców oraz stabilność finansową wspólnot i spółdzielni” – podsumowuje Łukasz Kuczek.

Firmy, które inwestują w technologię, zyskują przewagę nie tylko operacyjną, ale i wizerunkową. Stają się bardziej wiarygodne i przyjazne dla mieszkańców. Rozwiązania takie jak Weles3 pokazują, że cyfryzacja nie musi być rewolucją, może być naturalnym etapem rozwoju, który pozwala zarządcom i księgowym wejść na wyższy poziom organizacji pracy, bezpieczeństwa danych i obsługi klienta.

Patrycja Kruszewska

Więcej na: <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

Ciąg dalszy ze s.1

Od naszej stałej korespondentki z Francji

Weekend w Marsylii

Początki miasta Marsylia sięgają VI wieku przed naszą erą, choć odkryto na jej terenie ślady osadnictwa datowane na 6.000 lat p.n.e. Marsylia powstała początkowo, jako osada grecka nazwana **Mas-salia**, założona przez ludność grecką, osadników z Grecji kontynentalnej na terenie Azji Mniejszej (dzisiejsze miasto **Foça** w Turcji). Główną przy-

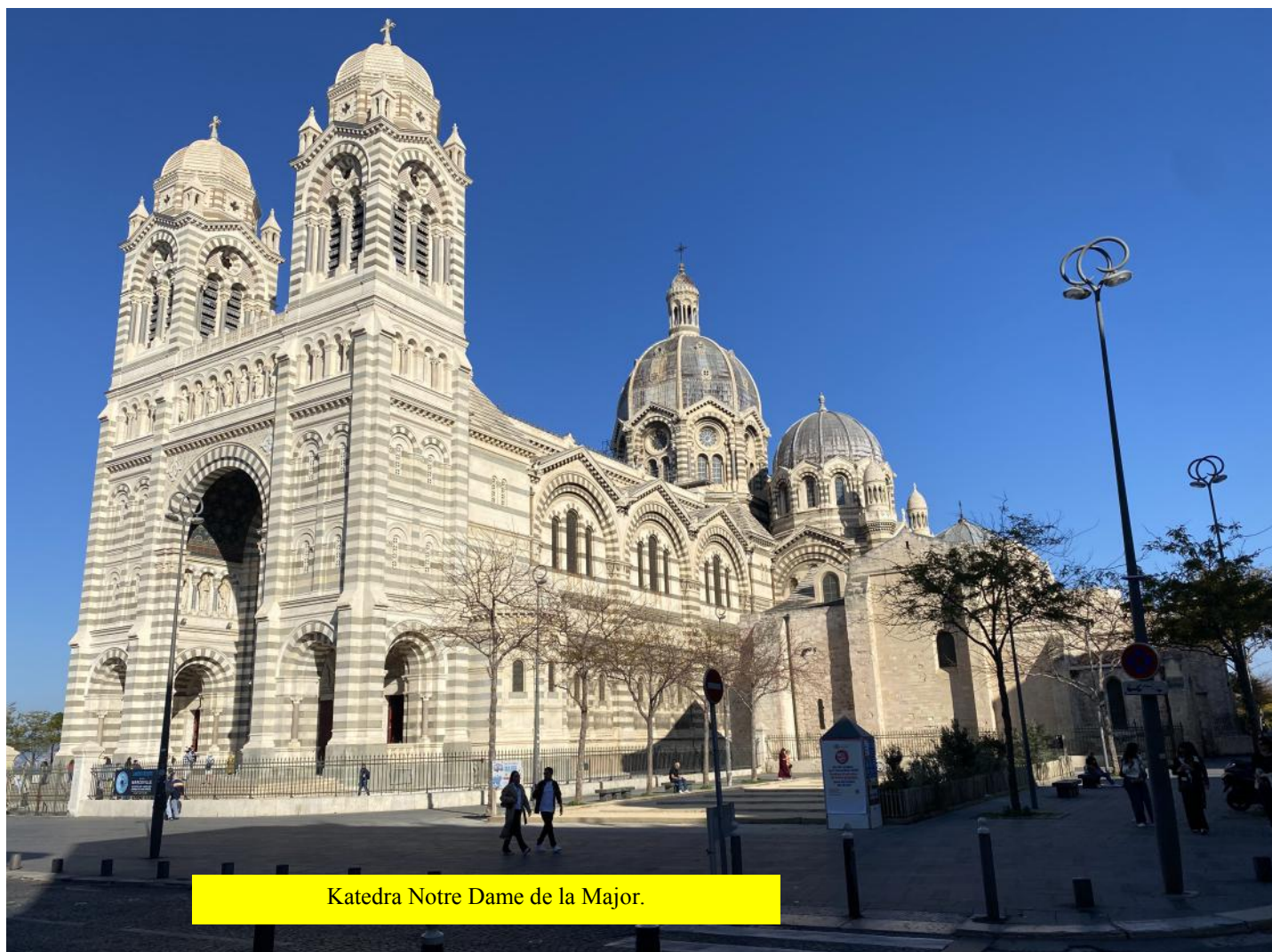
czyną przesiedlenia się Greków na południowe wybrzeże dzisiejszej Francji było zdobycie i opanowanie miasta Foça przez najeźdźców perskich (najeźdźcą króla perskiego Cyrusa Wielkiego w 546 r. p.n.e.). Część mieszkańców miasta zdecydowała się wtedy opuścić Foça. Grecy przybyli zasiedlać później dalsze tereny zakładając dzisiejsze miasto południowej Francji.

Wraz z ich przybyciem zaszły zmiany ekonomiczne, gdyż rozwinęli na nowym terenie handel oraz zainicjowali nieznaną dotąd uprawę pszenicy i jęczmienia. Sprowadzili także własne zwyczaje i obrzędy religijne.

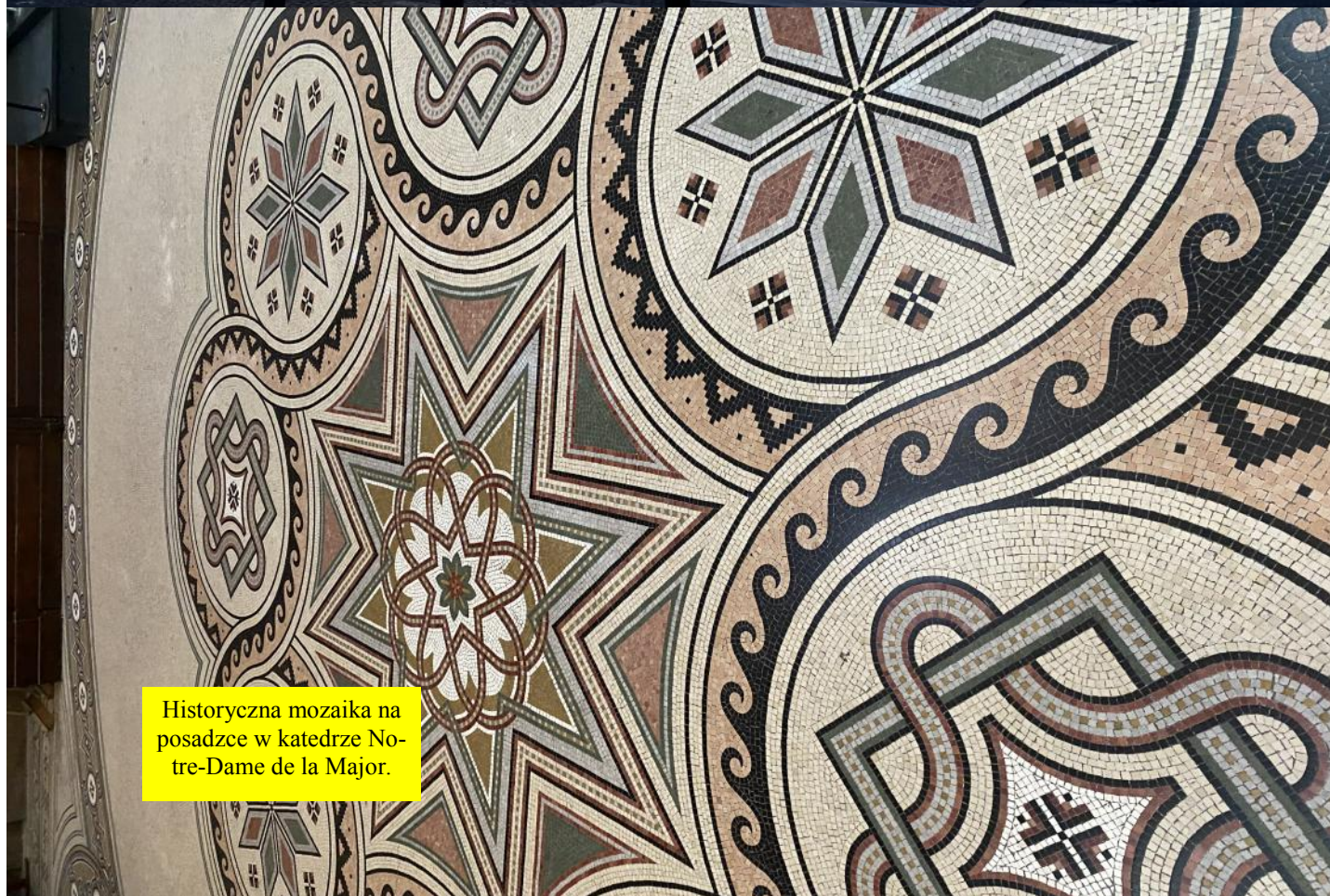
Miasto Marsylia rozwijało się przez wieki i nadal rozwija, jako największy francuski port morski, duży ośrodek handlowy, znaczący ośrodek



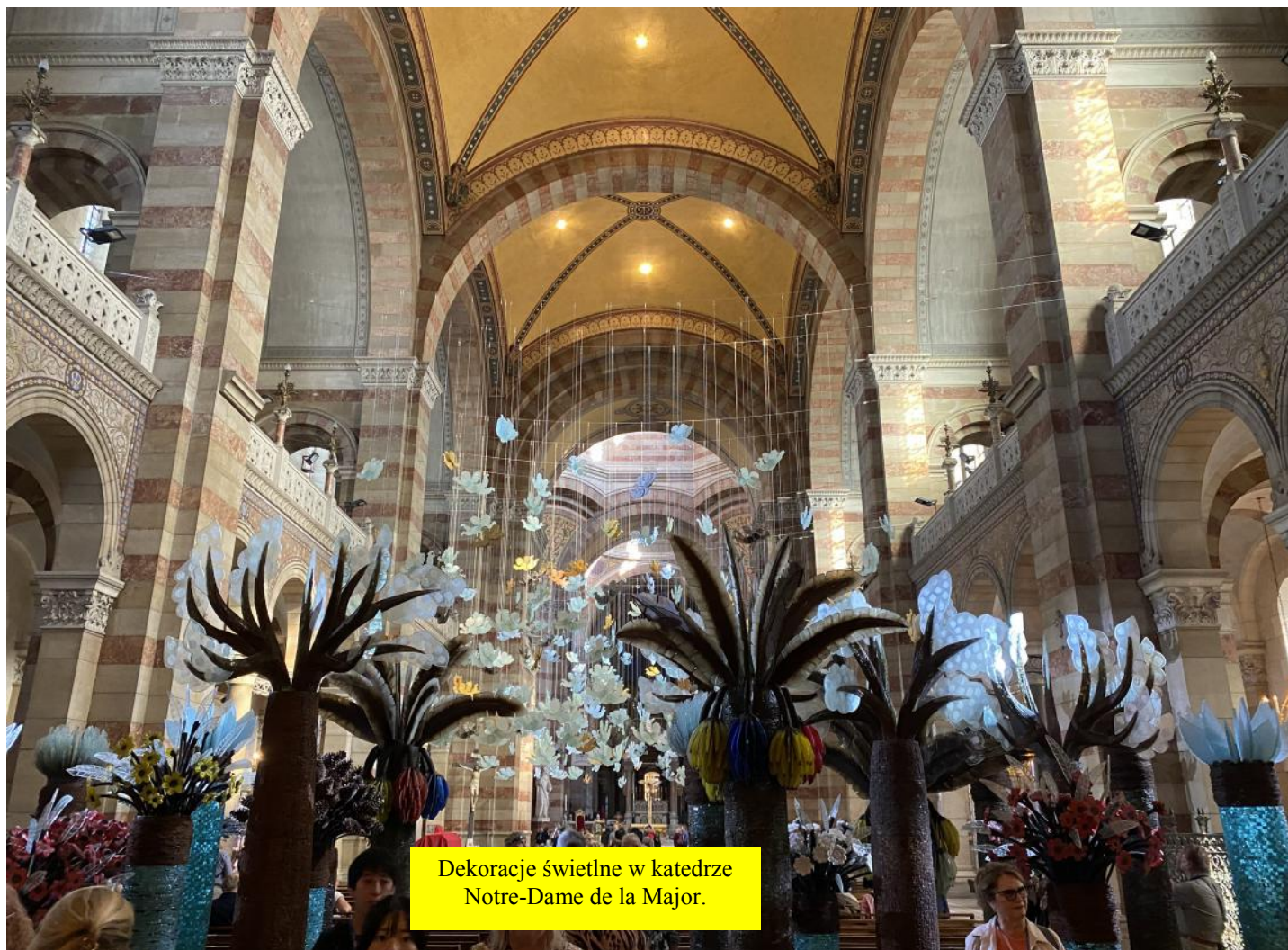
Alegoryczna rzeźba pt Marsylia brama Wschodu - jedna z licznych rzeźb dekorujących schody dworca kolejowego Saint-Charles w Marsylii.



Katedra Notre Dame de la Major.



Historyczna mozaika na posadźce w katedrze Notre-Dame de la Major.



Dekoracje świetlne w katedrze
Notre-Dame de la Major.



Marsylia - calanque de Sormiou.

Monumentalne schody
dworca kolejowego Saint-Charles w Marsylii.



Muzeum MUCEM.







Widok na bazylikę Notre Dame de la Garde
(w trakcie restauracji).



Typowa uliczka
w dzielnicy Le Panier.



W domu pod adresem 72 Boulevard Chave
urodził się Fernandel.



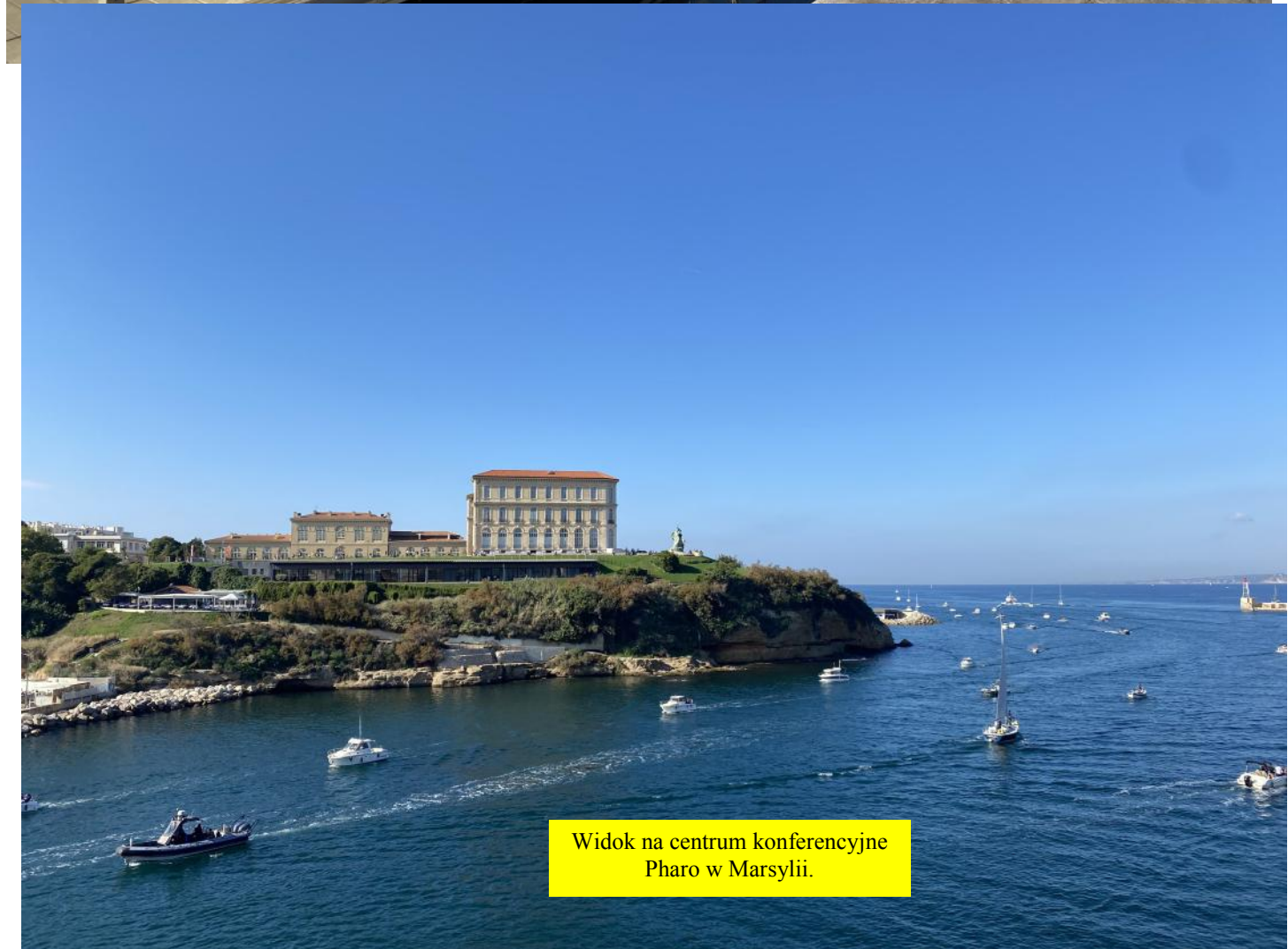
Trzy okienna fasada
typowego historycznego
budynku w Marsylii.



Targ rybny
w Starym Porcie.



Widok panoramiczny na Stary Port.



Widok na centrum konferencyjne
Pharo w Marsylii.



Pałac Longchamp i jego park.



Szopka bożonarodzeniowa
w katedrze Notre Dame de-la Major.



Savonnerie marseillaise
sklep firmowy słynnego mydła
produkcji rzemieślniczej.

wymiany kulturalnej i gospodarczej z krajami Europy południowej, krajami Bliskiego Wschodu, krajami azjatyckimi, krajami Afryki Północnej, a obecnie wraz z rozwojem światowej turystyki Marsylia stała się znanym ośrodkiem turystycznym.

[https://
www.podrozepoeuropie.pl/
marsylia-zwiedzanie/](https://www.podrozepoeuropie.pl/marsylia-zwiedzanie/)

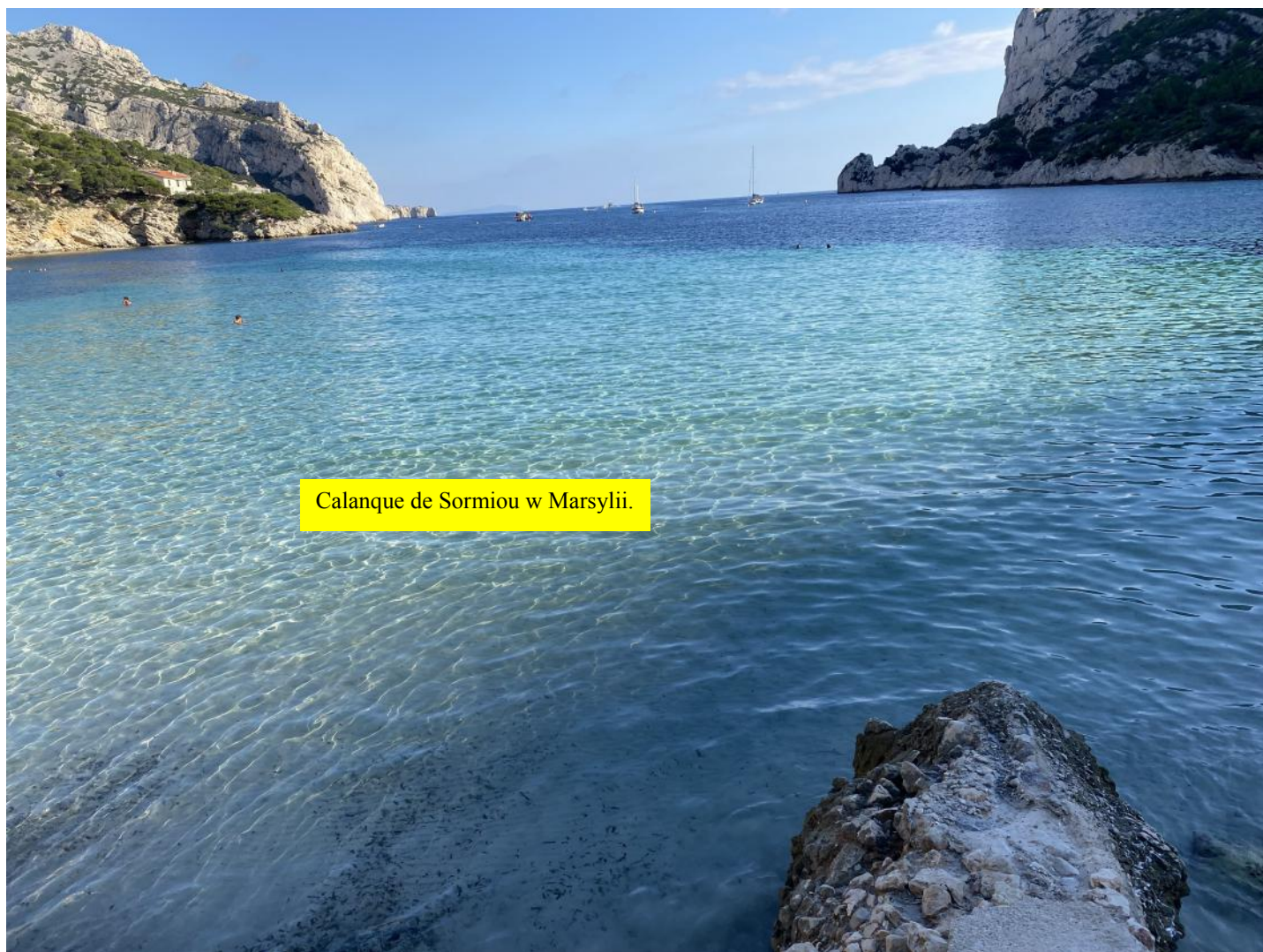
Oblicze kulturalne miasta zmieniało się przez wieki. Kultura starożytnej Grecji ustąpiła cywilizacji rzymskiej po zdobyciu miasta i włączenie do cesarstwa rzymskiego oraz zmianę nazwy na **Massilia** (od 49 r. p.n.e.), a następnie pod wpływem najazdów

plemienia Wizygotów i Franków. Lecz najtrwalsze świadectwo pozostawiła religia chrześcijańska, która w Europie południowej dominuje od IV wieku naszej ery. Marsylia odgrywała istotne znaczenie w życiu katolików, o czym świadczą budynki dawnych klasztorów, kościołów, a wśród nich bazylika **Notre-Dame de la Garde** (z jez. francuskiego: „Notre Dame” znaczy „Nasza Pani”), emblemat miasta Marsylii, która króluje nad miastem z wysokiego wzniesienia.

Bazylika Notre Dame de la Garde została oddana do użytku wiernych w 1864 r. w stylu romańsko-bizantyjskim w miejscu dawnej kaplicy datowanej na początek XIII

w. Budowle bazyliki zwieńcza monumentalny jedenastometrowej wysokości posąg Matki Boskiej z Dzieciątkiem wykonany z miedzi pozłacanej płatkami złota. Od początku istnienia świątyni Matka Boska była patronką marynarzy i rybaków, którzy odmawiali modlitwy dziękczynne za szczęśliwy powrót do domu i udane wyprawy na morze. Postaci opiekuńczej Notre Dame de la Garde wierni nadali imię „La Bonne Mère” (Dobra Matka), które używane jest do dziś.

Obecnie bazylika nadal służy wiernym oraz stanowi jeden z głównych miejsc kultu maryjnego, ale stała się jednocześnie jednym z głównych obiektów turystycznych ścig-



Calanque de Sormiou w Marsylii.

gających tłumy podziwiające niezwykłość tego obiektu. Przy okazji turyści mają możliwość obejrzenia całej panoramy miasta, ponieważ katedra otoczona jest naokoło szerokim tarasem. I to niewątpliwie przyczynia się do wzmocnienia zainteresowania, jakim cieszy się bazylika. Jednakże, chętnych czeka wspinaczka po stromym podejściu na wzgórze oraz niezliczona ilość schodów do pokonania, więc aby dostać się do bazyliki potrzebna jest wystarczająco dobra kondycja fizyczna.

[https://
www.podrozepoeuropie.pl/](https://www.podrozepoeuropie.pl/)

[bazylika-notre-dame-de-la-garde-marsylia/](https://www.podrozepoeuropie.pl/bazylika-notre-dame-de-la-garde-marsylia/)

Turyści najczęściej rozpoczynają zwiedzanie od obejrzenia **Starego Portu**, gdzie cumują niezliczone ilości łodzi żaglowych, łodzie rybackie, a także statki turystyczne czekające na turystów chętnych do rejsów po zatoce, której atrakcją jest **archipelag Frioul**, a zwłaszcza twierdza na **wyspie If**. Twierdza ta przyciąga szczególnie turystów, ponieważ znana jest dlatego, że Aleksander Dumas umieścił akcje swojego słynnego dzieła pt. „Hrabia sylii.

Monte Christo” (z 1844 r.), między innymi w twierdzy na wyspie **If**, będącej wiezieniem głównego bohatera powieści.

[https://
www.podrozepoeuropie.pl/
zamek-if-marsylia/](https://www.podrozepoeuropie.pl/zamek-if-marsylia/)

Wybrzeże w głębi Starego Portu stanowi przestronna esplanada, gdzie rozkładane są stragany ze świeżo złowionymi rybami. Z portu można również podziwiać wielkie wycieczkowce, które zatrzymują się na postój dla pasażerów na czas zwiedzania Marsylii.

W samym sercu portu wznosi się budynek ratusza, który jako jedyny w kraju ozdobiony jest popiersiem reprezentującym króla wraz z godłami królewskimi. Budynek ten jako jeden z nielicznych w Marsylii o znaczeniu historycznym ocalał przed zniszczeniem podczas Rewolucji Francuskiej, choć rewolucjonści likwidowali metodycznie relikty poprzedniej władzy. Natomiast w czasie II wojny światowej okupant, równając z ziemią pobliską dzielnicę **Le Panier**, zdecydował o zachowaniu tego budynku (zbudowanego w połowie XVII w.) ze względów estetycznych i historycznych, a także cztery inne obiekty, a między innymi najstarszego budynku w Marsylii nazywanego **Le Cabre** pochodzącego z 1535 r. Obecnie oba budynki wpisane są na listę zabytków.

Dzielnica **Le Panier**, to starówka miasta Marsylii. Na jednym z trzech pagórków, na których osiedlili się przed wiekami osadnicy greccy odkryto pozostałości antycznej greckiej agory. Obecnie jest to gęsto zabudowana dzielnica wyglądająca, jak labirynt wąskich, ciemnych i stromych uliczek. Taka ciasna zabudowa kilkupiętrowych domów przylegających jedno do drugich wynikała z dawnego zakazu wznoszenia budynków poza mury obronne (dziś nie istniejące). Niemal wszystkie ulice ozdabia „art street”, graffiti i kolorowe witryny warsztatów ceramiki, galerii sztuki, małych restau-

racji i kafejek. Uroku dodają gęsto ustawiane wzdłuż murów rzędy doniczek oraz skrzynek z kwiatami i drzewkami ozdobnymi.

Dzielnica **Le Panier** sprawia wrażenie małego miasteczka w centrum dużego miasta, a jednocześnie zachwyca miłośników autentyczności. Unikalna atmosfera tego miejsca przyciągnęła również twórców filmowych. Kręcono tutaj sceny wielu seriali telewizyjnych i filmów fabularnych, z których najbardziej znany jest film pt. „Borsalino” z Alain Delon w jednej z głównych ról.

W pobliżu Starego Portu, na esplanadzie **imienia Jana Pawła II**, wznosi się okazała sylwetka katedry **Notre-Dame-de-la-Major**, nazywana często w skrócie „**La Major**” lub **Sainte-Marie-Majeure** (gdyż stanowi **sanktuarium Matki Boskiej**). Katedrę budowano w latach 1852-1893, w stylu łączącym elementy bizantyjskie, romańskie i gotyckie, na miejscu noszącym ślady wielu poprzednich świątyń katolickich. Jest to jedna z wielu katedr zbudowanych od czasów średniowiecza, a dziś znajduje się na liście zabytków historycznych.

Każdego roku 15 sierpnia z katedry w kierunku dzielnicy **Le Panier** wyrusza procesja z okazji święta Wniebowzięcia Najświętszej Maryi Panny.

Od 16 października 2025 r. do marca 2026 r. wewnątrz katedry rozświetlać będzie zachwycająca dekoracja „Niebiańskich świateł” (**Lumières Célestes**), pra-

ca paryskiego artysty – **Marcoville’a**.

<https://lazurowyprzewodnik.pl/katedra-la-major-marsylia/>
https://pl.wikipedia.org/wiki/Archikatedra_Sainte-Marie-Majeure_w_Marsylii

Esplanada wzdłuż wybrzeża prowadzi do innego ważnego punktu na mapie turystycznej. Jest nim **Fort Saint-Jean** – fortyfikacja wzniesiona pod koniec XII w., która była siedzibą Zakonu Szpitalników Świętego Jana z Jerozolimy. Zadaniem zakonu była opieka nad uczestnikami wypraw krzyżowych do Jerozolimy (po likwidacji zakonu Templariuszy, zakon Szpitalników kontynuował działalność).

W okresie od XV do XVII w. rozbudowano fortyfikacje dla celów militarnych. Od roku 1679 modyfikacje w konstrukcji fortu wprowadził wybitny inżynier, urbanista i architekt wojskowy, w służbie króla Ludwika XIV, markiz **Sébastien Le Prestre de Vauban**, powszechnie znany jako **Vauban**. Fort Saint-Jean znalazł się na liście zabytków historycznych w 1964 r, zaś dwanaście konstrukcji obronnych zaprojektowanych przez **Vauban** (spośród 160 będących w jego dorobku) wpisane zostały na listę światowego dziedzictwa UNESCO w dniu 7 lipca 2008 r. Fort Saint-Jean, jako całość nie jest udostępniany dla publiczności, głównie z powodu prac restauracyjnych, jednakże

stanowi część kompleksu budowl i zarządzanych od 2013 r. przez muzeum „MUCEM” (Musée des Civilisations de l’Europe et de la Méditerranée).

W muzeum odbywają się wystawy stałe i czasowe poświęcone kulturze krajów europejskich i basenu Morza Śródziemnego.

Z Fortu Saint-Jean rozpościera się piękny widok na Stary Port oraz na gmach **Pharo**, zbudowany przez Napoleona III dla cesarzowej Eugenii, zaś dziś służy jako centrum konferencyjne.

W niewielkiej odległości od Pharo bierze początek chętnie odwiedzana trasa wycieczek pieszych, **La Corniche Kennedy** (3,7 km), ciągnąca się wzdłuż wybrzeża z widokiem na morze.

Marsylia jest też miastem urodzenia wielu niezwykłych osób i wielu artystów ze świata filmu, a do wybitnie ulubionych należy Fernand Contandin, powszechnie znany jako **Fernandel** (1903-1981 r.)

<https://pl.frwiki.wiki/wiki/Fernandel>

https://pl.wikipedia.org/wiki/Don_Camillo

Jego wielki talent komediowy, zabawny uśmiech i śpiewny akcent mieszkańców południowej Francji bawił publiczność w takim stopniu, jak gra aktorska Louis de Funès. Zarówno Fernandel, jak i Louis de Funès oraz Bourvil należą do czołówek aktorskiej francuskiego filmu komediowego.

W Marsylii urodził się także **Edmond Rostand** (1868 –

1918 r.), który cieszył się wielkim uznaniem, jako autor sztuk teatralnych. Największą popularność zyskała i wystawiana jest do dziś, sztuka pt.

Cyrano de Bergerac, zainspirowana historią barwnego życia XVII. wiecznego pisarza, **Savinien de Cyrano de Bergerac**. Jako ciekawostkę warto dodać, że Savinien de Cyrano de Bergerac uważany jest za jednego z pionierów literatury *science fiction*.

https://pl.wikipedia.org/wiki/Edmond_Rostand

Ze względu na swoje położenie na Lazurowym Wybrzeżu Marsylia posiada atut, którego mogą pozazdrościć mieszkańcy północnych krajów Europy, a mianowicie ponad 300 dni słonecznych w ciągu roku. Z tego względu mieszkańcom Marsylii nietrudno wybrać dzień na odpoczynek nad morzem będąc jednocześnie w górach. Takim miejscem jest

Park Narodowy Calanque (ustanowiony w 2012 r) w południowych dzielnicach Marsylii. **Calanques** to dolinki i zatoczki wcinające się w wysokie skaliste wzgórza. Słońce, ciepła woda i piaszczyste plaże osłonięte od wiatru **calanques** przyciągają tych, którzy pragną odetchnąć od miejskiego zgiełku. Ale rejon **calanques** przyciąga również chętnych do wspinaczki na skały oraz wielbicieli wycieczek górskich, gdyż droga do niektórych **calanques** przypomina strome kamieniste ścieżki górskie.

Masyw calanques odwiedza corocznie 2 miliony osób. W samej Marsylii i w jej okolicy

znajdziemy sporą liczbę **calanques**, zaś największą jest **Calanque de Sormiou**. <https://pl.wikipedia.org/wiki/Calanque>

Na południe od stałego lądu leży niezamieszkały **archipelag Riou**, zaliczany od 2012 r. do Parku Narodowego Calanques. Dzięki odkryciom w zakresie archeologii podmorskiej wiadomo, że żegluga morska w tym regionie była intensywna już w starożytności, zaś archipelag zamieszkały był już około 5.600 lat p.n.e. (poziom morza był wówczas niższy). Archipelag w pobliżu wyspy Riou skrywał tajemnice z okresu II wojny światowej. Aż po wielu latach odkryto pod wodą wrak samolotu pilota i pisarza Antoine’a Saint-Exupéry, który rozbił się 31 lipca 1944 r., zaś na wyspie szczątki młodego 22-letniego pilota Luftwaffe (Alexis von Bentheim) zestrzelonego 22 grudnia 1943 r.

Jeden weekend nie wystarczy, aby zwiedzić najciekawsze dla turysty miejsca w Marsylii, gdyż długa historia miasta i obecność wielu kultur pozostawiła niemało pamiątek i zabytków do odkrycia, do których zaliczają się obiekty architektury, liczne muzea, place i ulice o bogatej przeszłości. Aby lepiej poznać miasto i jego atmosferę potrzeba przeznaczyć na ten cel więcej czasu, ale nawet weekend dostarczy wielu wrażeń.

Edwige Pietruch
Paryż
Francja

Ciąg dalszy ze s.1

Chiny wzmacniają kolejowe połączenia z Europą

W Xi'an ruszyło II Forum Współpracy Międzynarodowej Kolei Chiny-Europa. Na inauguracji 18 listopada pojawił się wice-

Ding mówił wprost: po-
ciągi China-Europe Railway
Express stały się rozpozna-
walną, międzynarodową mar-
ką logistyczną, która nie tylko
rośnie w siłę, ale i wyznacza
standardy. Zapewnił, że Pekin

szą otwartość i lepszą łącz-
ność, silniejszą współpracę w
obszarze innowacji, skutecz-
niejszą kontrolę ryzyka oraz
rozwój bardziej zintegrowany
i komplementarny dla wszyst-
kich stron.

Wicepremier Ding Xuexiang



premier Ding Xuexiang, który podkreślił, że rozwój połączeń kolejowych między Chinami a Europą to dziś jeden z kluczowych projektów w ramach inicjatywy Pasa i Szlaku.

chce dalej pogłębiać współ-
pracę ze wszystkimi partnera-
mi, by jeszcze mocniej spiąć
szlaki handlowe między Azją
a Europą.

Wicepremier przedstawił
cztery kierunki działań: więk-

Redaktor

Więcej na : [https://
liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Jawność wynagrodzeń i luka płacowa

Obowiązek ujawniania widełek wynagrodzeń, raportowania luki płacowej i wprowadzenia jednolitych kryteriów płacowych to nie tylko zmiana formalna, ale przede wszystkim kulturalna transformacja organizacji. Dla firm oznacza to konieczność budowania nowych standardów komunikacji, większej transparentności w rozmowach o wynagrodzeniach oraz świadomego podejścia do równości i sprawiedliwości w ocenie kompetencji pracowników.

Wraz z wdrożeniem unijnej Pay Transparency Directive, europejskie firmy stają przed dużym wyzwaniem. W Polsce problem nierówności płacowych wciąż jest znaczący, według „Ogólnopolskiego Badania Wynagrodzeń 2024” nieskorygowana luka płacowa wyniosła 13%, a w 2025 r. średnia różnica między wynagrodzeniem kobie, a mężczyzną wynosiła 7,8%.

Transparentność jako fundament zaufania

Jawność płacowa ma pomóc ograniczyć nieuzasadnione różnice wynagrodzeń i zapewnić równe traktowanie pracowników. To również sposób na budowanie zaufania – spójne zasady płacowe eliminują domysły, wzmacniają poczucie spr-

wiedliwości i porządkują procesy HR.

„Dyrektywa o transparentności wynagrodzeń to krok w stronę większej sprawiedliwości. O wynagrodzeniach nie będą decydować relacje czy moment zatrudnienia, lecz jasne i obiektywne kryteria. To zmiana kulturalna, która wymusi na managerach udzielanie pracownikom regularnego, transparentnego feedbacku. Szczególnie dla firm właścicielskich będzie to duże, ale potrzebne wyzwanie” – podkreśla **Bożena Roczniak**, CEO OstendiHR.

Nowa rola HR i liderów

Wdrożenie dyrektywy wiąże się z koniecznością przygotowania liderów do rozmów o wynagrodzeniach. Managerowie będą potrzebować narzędzi i wsparcia, aby wyjaśniać zasady polityki płacowej, przekazywać feedback oparty na faktach, rozmawiać o kompetencjach, budować kulturę otwartości i zaufania. Działy HR odegrają tu kluczową rolę, zarówno jako edukatorzy, jak i osoby odpowiedzialne za spójność procesów wynagradzania.

Technologia jako wsparcie w monitorowaniu luki płacowej

Aby sprostać wymogom dyrektywy, firmy będą potrzebowały narzędzi, które pomogą uporządkować dane, kompetencje i zasady wyn-

grodzeń. Nowoczesne rozwiązania HR Tech, takie jak platforma **OstendiHR**, wspierają organizacje w kilku kluczowych obszarach: diagnozie kompetencji pracowników w odniesieniu do wymagań stanowiskowych, monitorowaniu luki płacowej i kontrolowaniu, czy nie przekracza ustalonego w dyrektywie progu 5%. Przekroczenie tej granicy będzie wymagało od pracodawcy wdrożenia działań naprawczych, zapewnieniu pracownikom stałego dostępu do dokumentów i polityk wynagrodzeń, zarządzaniu różnymi formami doceniania i gratyfikacji.

„Aby spełnić wymagania dyrektywy, firmy potrzebują narzędzi do porządkowania kompetencji i monitorowania spójności płac. Platforma **OstendiHR** pozwala zdiagnozować kompetencje, kontrolować lukę płacową i reagować wtedy, gdy zbliża się ona do progu 5%. Pracownicy mają też stały wgląd w zasady wynagradzania, co zmniejsza niepewność i buduje zaufanie” – wskazuje **Bożena Roczniak**, CEO OstendiHR.

Przejrzystość jako nowy standard

Wprowadzenie jawności wynagrodzeń nie będzie dla wszystkich organizacji procesem łatwym, zwłaszcza dla firm o strukturze właściciel-



skiej. Jednak odpowiednie przygotowanie, uporządkowane zasady oparte na danych i rzetelna komunikacja sprawiają, że transparentność płac staje się realną szansą na budowanie sprawiedliwego i zdrowego środowiska pracy.

Przejrzystość przynosi firmom wymierne korzyści

takich jak: usprawnienie rekrutacji, pomoc kandydatom i pracownikom w podejmowaniu świadomych decyzji o obejmowanym stanowisku, wzmocnienie motywacji oraz uporządkowanie oczekiwań związanych z rozwojem i wynagradzaniem. W praktyce oznacza to mniej niejasności i

więcej klarownych zasad, a w efekcie bardziej uczciwą, spójną i zaufaną kulturę organizacyjną.

Patrycja Kruszewska

Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

HUMOR

Nauczycielka w szkole podstawowej na lekcji historii powiedziała: Kto odpowie na jedno pytanie, dostanie piątkę do dziennika. A pytanie brzmi: Co nazywamy państwem?

Pierwszy zgłosił się Jasiu i powiedział: Państwem nazywamy rodzinę.

Nauczycielka nie takiej oczekiwała odpowiedzi i zdziwiona powiedziała, Jasiu, jesteś w błędzie, skąd u Ciebie takie pomysły.

Jasiu nie dał się stłamsić i powiedział: Nie jestem w błędzie, zaraz Pani wytłumaczę.

Nauczycielka pozwoliła, więc Jasiu wytłumaczył: Tata jest prezydentem reprezentując rodzinę przede wszystkim na zewnątrz. Mama ma trzy teki

ministerialne - ministra finansów, ministra zdrowia, ministra kultury. Dzieci są społeczeństwem, które ciągle się czegoś domaga, ciągle się burzy, buntuje i strajkuje. Pies jest ministrem obrony. A kot jest rządem, który żyje nie za swoje, żyje na koszt państwa, z nikim się nie liczy, i nikt nie wie czym się zajmuje. A łąsi się jeżeli ma w tym swój interes.

Droga do rozwoju -strategie B+R

Zobacz, jak naprawdę działa B+R w polskich firmach! Przed nami IX edycja Konferencji B+R, – „Jak skutecznie wdrażać strategię B+R w polskim realnym przemyśle?” Tu wiedza spotyka się z praktyką. Konferencja co roku przyciąga przedsiębiorców, innowatorów i ekspertów, którzy chcą przełożyć pomysły na realne działania. To wydarzenie dla tych, którzy nie tylko mówią o innowacjach, ale chcą je faktycznie wdrażać.

? Kiedy: 16 grudnia 2025 (wtorek), 10:00–15:30
? Gdzie: ADN Centrum



The poster features a dark blue background with a network of glowing purple and blue lines connecting various points, creating a sense of connectivity and innovation. On the left, there is a logo for 'Innovation Coach' consisting of a stylized 'C' inside a square. On the right, there is a logo for 'IPT PAN' (Instytut Podstawowych Problemów Techniki Polskiej Akademii Nauk). The main title 'B+R IX Konferencja' is prominently displayed in large, white, sans-serif font. Below it, the subtitle 'Jak skutecznie wdrażać strategię B+R w polskim przemyśle?' is written in a smaller, white, sans-serif font. At the bottom, there is a white rectangular box containing the date and time '16 grudnia Start 10:00' and the location 'ADN Centrum Konferencyjne Warszawa'.

B+R IX Konferencja

Jak skutecznie wdrażać strategię B+R w polskim przemyśle?

16 grudnia
Start 10:00

ADN Centrum
Konferencyjne
Warszawa

Konferencyjne Browary
Warszawskie, ul. Grzybowska 56, Warszawa

? Udział: Bezpłatny
(wymagana rejestracja)
? Rejestracja na konferencję:

<https://konferencja2025.strategiebplusr.pl/rejestracja>

? Program wydarzenia:

<https://konferencja2025.strategiebplusr.pl/program>

Podczas tego spotkania pokażemy, jak wygląda codzienność projektów B+R: od pierwszej iskry inspiracji, przez planowanie, aż po moment, gdy wyniki zaczynają realnie wpływać na rozwój firmy.

Poznaj InnoStart – nowe wsparcie dla tych, którzy chcą zacząć działać

W tym roku szczególną uwagę poświęcimy nowemu wsparciu InnoStart dla przedsiębiorstw gotowych postawić pierwszy krok w świecie badań i rozwoju.

InnoStart jest wsparciem specjalnie i wyłącznie dedykowanym absolwentom bezpłatnej usługi doradczej Innovation Coach.

Jeśli myślisz o projekcie B+R, ale nie wiesz, od czego zacząć, InnoStart może być właśnie tym impulsem, którego potrzebujesz.

? Zapisz swoją firmę poprzez oficjalną stronę Innovation Coach:

<https://www.innovationcoach.pl/zglos-firme/>

Historie firm, które już poszły tą drogą

Nic tak nie inspiruje, jak realne przykłady. Dlatego podczas konferencji oddamy głos przedsiębiorstwom, które przeszły pełną ścieżkę rozwoju z Innovation Coach – od pierwszej koncepcji, po uzyskanie wsparcia aż do komercjalizacji wyników. Ich doświadczenia to konkret: co działa, co warto poprawić i co naprawdę daje współpraca między biznesem a nauką.

Matchmaking – stwórz nowe partnerstwa B+R

Konferencja to nie tylko wiedza i inspiracja, ale także **idealny moment na nawiązanie nowych współprac, partnerstw i relacji**, które mogą w przyszłości przerozdzić się we wspólne projekty B+R.

Zapisz się na sesję matchmakingową:

<https://konferencja2025.strategiebplusr.pl/matchmaking>

Wystarczy wybrać obszar, które Cię interesują — a reszta to już rozmowy, inspiracje i możliwości, które mogą otworzyć zupełnie nowy rozdział w rozwoju Twojej firmy.

Dla kogo jest to wydarzenie?

Dla wszystkich tych, którzy chcą rozwijać swoje firmy w oparciu o wiedzę i technologie:

1/. przedsiębiorców i właścicieli firm, • menedżerów ds. innowacji, • naukowców,
2/. przedstawicieli instytucji wsparcia biznesu.

To idealna przestrzeń, by spotkać ekspertów i ekspertki, zainspirować się doświadczeniami innych i znaleźć kierunek dla własnej ścieżki B+R.

Co czeka na Ciebie podczas IX edycji?

1/. Prezentacja InnoStart.

2/. Prezentacja oferty możliwości finansowania projektów B+R: **Ścieżka SMART, Kredyt ekologiczny, Horyzont Europa, STEP i wiele innych.**

3/. Historie sukcesu polskich firm.

4/. Konsultacje przy stolikach eksperckich – czas na rozmowy, pytania i szukanie rozwiązań skrojonych pod Twoje cele.

Chcesz dowiedzieć się, jak skutecznie wdrażać działania B+R i rozwijać swoje innowacje? Dołącz do IX edycji Konferencji B+R – tu zaczyna się prawdziwa droga do rozwoju.

Usługa Innovation Coach realizowana jest przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej we współpracy z Instytutem Podstawowych Problemów Techniki PAN w ramach II Priorytetu programu Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki (FENG).

Redaktor

Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

OEES 2025 – Wnioski ze spotkania przy Okrągłym Stole

Podczas tegorocznego Open Eyes Economy Summit Brytyjsko-Polska Izba Handlowa (BPCC) 18 listopada zorganizowała zamknięte spotkanie przy Okrągłym Stole, gromadzące przedstawicieli biznesu, administracji publicznej oraz środowisk akademickich. W centrum rozmów znalazł się rozwój relacji

śliła aktualny obraz współpracy gospodarczej między Polską a Wielką Brytanią. Przedstawione dane pokazały trwałą obecność kapitału brytyjskiego w Polsce, zwłaszcza w sektorach energetycznym, produkcyjnym, usługowym i prawnym, a także rosnący wkład Brytyjskich firm w rozwój lokalnych łańcuchów dostaw, zatrudnienia oraz infrastruktury. Zaprezentowano

na nowych możliwościach współpracy, wyzwaniach geopolitycznych i roli Polski jako kluczowego partnera dla brytyjskiego biznesu w regionie.

Nowy kontekst relacji bilateralnych

Dyskusje otworzyło omówienie aktualnego stanu relacji polsko-brytyjskich na tle globalnych zmian politycznych i gospodarczych. Dr



gospodarczych między Polską a Wielką Brytanią, które – jak podkreślali uczestnicy – wchodzi obecnie w nową, dojrzałą fazę. Wydarzenie, było moderowane przez dr. inż. Marcina Cichego, dyrektora zarządzającego BPCC.

Spotkanie otworzyła prezentacja Brytyjsko-Polskiej Izby Handlowej, która nakre-

również przykłady strategicznych inwestycji firm Imperial Brands i bp Polska oraz ich wpływ na polską gospodarkę – od tworzenia miejsc pracy po wspieranie zielonej transformacji i stabilności makroekonomicznej.

Prezentacja stanowiła punkt wyjścia do pogłębionej dyskusji przy Okrągłym Stole, która skoncentrowała się

hab. Arkady Rzegocki, profesor Uniwersytetu Jagiellońskiego a w latach 2016-2021 Ambasador RP w Zjednoczonym Królestwie Wielkiej Brytanii i Irlandii Północnej, zwrócił uwagę na głęboką zmianę w postrzeganiu Polski: „Brytyjczycy patrzą dziś na Polskę z większym szacunkiem i zainteresowaniem niż dekadę temu.”

Ambasador podkreślał, że współpraca w zakresie bezpieczeństwa, wspólne działania wobec Ukrainy, a także rosnąca polska diaspora wysoko wykwalifikowanych specjalistów w Londynie tworzą solidną platformę do rozwoju relacji gospodarczych. Zwrócił również uwagę na siłę polskich miast jako ośrodków atrakcyjnych dla inwestorów i turystów – Kraków był w 2024 roku najczęściej odwiedzanym miastem przez Brytyjczyków.

Polskie firmy coraz odważniejsze na rynku brytyjskim

Znaczną część debaty poświęcono rosnącej aktywności polskich przedsię-

biorstw na rynku brytyjskim. Łukasz Gwiazdowski, wiceprezes PAIH, wskazał na wyraźny trend inwestycyjny: „Wielka Brytania stała się trzecim najważniejszym kierunkiem ekspansji polskich firm.”

Według danych PAIH, w ciągu trzech lat na Wyspach zrealizowano ponad 100 nowych inwestycji pochodzących z Polski – szczególnie w branży IT, fintech, e-commerce, inżynierii i nowoczesnych technologii. Wielka Brytania jawi się dla polskich firm jako rynek stabilny, dojrzały i dający szanse na skalowanie biznesu globalnie.

Brytyjskie inwestycje w

Polsce – stabilność w czasach zmian

Ważnym elementem dyskusji była także perspektywa brytyjskich inwestorów działających w Polsce od wielu lat. Bartłomiej Smoczyński Global Supply Chain End-to-End Planning & Supply Director Imperial Brands, podkreślił znaczenie polskiego ekosystemu przemysłowego i logistycznego: „Polska jest jednym z najbardziej efektywnych centrów produkcyjnych i operacyjnych w Europie, stanowiąc jednocześnie istotną bazę dla pozyskiwania talentów.”

Wskazano, że inwestorzy brytyjscy szczególnie cenią polskich pracowników, wy-



Spotkanie zgromadziło wielu liderów świata biznesu i nauki.

soki poziom specjalizacji technicznej i kulturę operacyjną. W podobnym tonie wypowiadał się Adam Ambrozik, Dyrektor ds. Relacji Zewnętrznych bp Polska, mówił o długoterminowej perspektywie, którą kieruje się firma bp w swojej strategii. „Długoterminowość to część DNA naszej organizacji, co pozwala konsekwentnie realizować plany nawet w trudnych momentach rynkowych”. Przypomniawszy, że nawet w okresach największej niepewności rynkowej firma kontynuowała rozwój.

Talent, edukacja i jakość kadr – fundament przewagi konkurencyjnej

Najważniejsze polskie uczelnie również zabrały głos w dyskusji, pokazując rosnącą rolę sektora edukacji w relacjach międzynarodowych. Rektor SGH, prof. dr hab. Piotr Wachowiak, podkreślił, że znaczenie uczelni wykracza dziś daleko poza kształcenie. „Nie tylko uczymy, ale kształtujemy ludzi i postawy.”

Wskazał też na rekordowo wysoką zatrudnialność absolwentów SGH, podkreślając, że to efekt konsekwentnie budowanego modelu: praktycznej edukacji, wiarygodnego zaplecza akademickiego oraz współpracy z biznesem. Prof. dr hab. Herbert Wirth, związany z przemysłem surowcowym i Politechniką Wrocławską, zaznaczył potencjał wspólnych projektów Polska–Wielka Brytania: „W energetyce i surowcach mamy komple-

mentarne kompetencje – możemy zrobić razem znacznie więcej.” Zwrócił uwagę na strategiczną rolę Polski w odbudowie Ukrainy, podkreślając, że kompetencje inżynierskie i logistyczne naszego kraju – w połączeniu z finansowaniem i know-how brytyjskim – mogą stworzyć partnerstwo o unikalnej wartości.

Najważniejsze wnioski ze spotkania

Podczas dyskusji przy okrągłym stole uczestnicy zgodnie podkreślili, że współpraca gospodarcza Polski i Wielkiej Brytanii ma dziś wyjątkowy potencjał, zwłaszcza w obszarach energii, bezpieczeństwa i zielonej transformacji, gdzie doświadczenia obu krajów są komplementarne. Zwrócono uwagę na rosnące znaczenie nearshoringu i przebudowy łańcuchów dostaw po Brexicie, w których Polska odgrywa coraz ważniejszą rolę jako stabilne zaplecze operacyjne dla firm brytyjskich.

Kluczowym tematem była również współpraca w edukacji i rozwój talentów – polskie uczelnie i inżynierowie są wysoko cenieni, a partnerstwa akademicko-biznesowe mogą stać się jednym z filarów relacji bilateralnych. Silnie wybrzmiał wątek odbudowy Ukrainy, gdzie oba kraje mają potencjał, aby wspólnie odegrać rolę liderów, łącząc polskie możliwości logistyczne i przemysłowe z brytyjskim finansowaniem. Uczestnicy podkreślali,

że kapitał ludzki pozostaje największą przewagą konkurencyjną Polski, a obustronna atrakcyjność rynków wzmacnia długoterminowy charakter relacji. W efekcie spotkania potwierdziło, że polsko-brytyjskie partnerstwo ma zarówno praktyczną, jak i strategiczną wartość – nie tylko dla obu gospodarek, lecz także dla szerszej stabilności i bezpieczeństwa europejskiego.

Brytyjsko-Polska Izba Handlowa (BPCC) to organizacja non-profit, która od 1992 r. działa na rzecz rozwoju polsko-brytyjskiej współpracy gospodarczej, zrzeszając ponad 280 firm, łącznie tworzących około 200 tys. miejsc pracy w Polsce. BPCC to pierwsza instytucja, do której zwracają się podmioty chcące inwestować w Polsce, jak również te, które planują ekspansję na rynku brytyjskim. Izba wspiera firmy członkowskie w dzieleniu się najlepszymi praktykami, zapewnia dostęp do kluczowych decydentów biznesowych i rządowych oraz organizuje wydarzenia branżowe, wspierając rozwój ich działalności w Polsce i Wielkiej Brytanii. Misją BPCC jest tworzenie korzystnych warunków dla dwustronnej wymiany handlowej i inwestycji między Polską a Wielką Brytanią.

Magdalena Parol, Manager ds. Public Affairs

Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>

„Kompas jutra” – nowa wizja szkoły

Ze środków KPO 12 tys. szkół podstawowych i średnich wyposażonych zostanie w pracowanie wykorzystujące AI i pracownice techniczne STEM, które będą przybliżały technikę uczniom. Trwają także prace nad stworzeniem nowej podstawy programowej, która ma obowiązywać od września 2026 r. Cyfryzacja polskich szkół jest dla rządu priorytetem, zapewnia Kinga Gajewska, politolog i prawnik, zastępca przewodniczącego Komisji Edukacji i Nauki, posłanka na Sejm RP VIII, IX i X kadencji.

Pani posłanko, na jakim etapie są prace nad nową podstawą programową?

Reforma ma być wprowadzana stopniowo do szkół od 2026 roku. We wrześniu 2026 r. nowa podstawa programowa zacznie obowiązywać w klasach I i IV szkoły podstawowej, rok później od września 2027 r. w I klasach szkół ponadpodstawowych, a w podstawówce obejmie kolejne dwa roczniki.

Działania te rozpisane są na kilka etapów. Nie chodzi bowiem o kosmetyczne poprawki, ale o gruntowną rewizję tego, jak chcemy uczyć i czego uczyć nasze dzieci i młodzież. Podstawa programowa, która obowiązuje dziś, jest przeładowana i oderwana

od realiów współczesnego świata. Od dawna mówi się o konieczności jej

„odchudzenia” i wreszcie przyszedł moment, kiedy te deklaracje mogą przełożyć się na rzeczywistość. Naszym celem jest wprowadzenie dokumentu spójnego, nowoczesnego i odpowiadającego wyzwaniom cywilizacyjnym. Świat, w którym żyjemy, zmienia i rozwija się bardzo dynamicznie, dlatego zadaniem szkół jest przygotowanie uczniów i uczennic – przyszłych absolwentek i absolwentów – do funkcjonowania w tym świecie oraz radzenia sobie z aktualnymi i przyszłymi wyzwaniami, które się z tym wiążą. Aby szkoły mogły skutecznie realizować to zadanie, konieczne jest opracowanie mapy pokazującej, jak osiągnąć ten cel. Pierwszym etapem prac nad zmianami w szkołach było stworzenie profilu absolwenta, który jest opisem kompetencji każdego ucznia kończących placówkę edukacyjną.

Kto odpowiada za przygotowanie reformy tego systemu?

Ministerstwo Edukacji Narodowej zleciło Instytutowi Badań Edukacyjnych – Państwowemu Instytutowi Badawczemu opracowanie nowej podstawy programowej. Zespoły eksperckie pracujące nad podstawami do

poszczególnych przedmiotów przekazały już pierwsze szkice, które są obecnie konsultowane i poprawiane. Za opracowanie dokumentu odpowiada zespół ekspertów złożony z pedagogów, psychologów, nauczycieli praktyków oraz przedstawicieli środowisk akademickich czy organizacji pozarządowych. W naszym przekonaniu takie połączenie doświadczeń naukowych i praktycznych ma zagwarantować, że nowa podstawa będzie odpowiadać zarówno na wyzwania współczesnej szkoły, jak i potrzeby uczniów. Propozycje te zostały skierowane do szerokich konsultacji społecznych. Ostateczny kształt dokumentu poznamy po ich zakończeniu. Konsultacje potrwać kilka miesięcy.

Nauczyciele będą mieli realny wpływ na kształt przyszłej podstawy programowej?

Tak, i to chcę bardzo mocno podkreślić. Nauczyciele są w tym procesie partnerami, a nie adresatami gotowych rozwiązań. Bez ich doświadczenia żadna reforma nie ma szans powodzenia. Dlatego zbieramy opinie zarówno od osób uczących w dużych liceach w Warszawie, jak i od pedagogów pracujących w małych szkołach podstawowych na wsi. Są przedstawiciele Związku Nauczy-



Kinga-Gajewska politolog i prawnik, zastępca przewodniczącego Komisji Edukacji i Nauki, posłanka na Sejm RP VIII, IX i X kadencji.

cielstwa Polskiego (ZNP) może być projektem partyjnym, czy Ogólnopolskiego Stowarzyszenia Kadry Kierowniczej Oświaty (OSKKO). Każdy głos jest ważny, bo rzeczywistość edukacyjna jest bardzo różnorodna.

Sejmowa Komisja Edukacji i Nauki jest zaangażowana w ten proces reformowania systemu edukacji?

Politycy nie powinni decydować o reformie podstaw programowych, tylko tworzyć do tego ramy prawne i zadbać o finansowanie. Treść i kształt podstawy programowej powinna być wolna od sporów politycznych i ideologii. Reforma edukacji nie

może być projektem partyjnym, bo szkoła to instytucja, która ma służyć dzieciom i społeczeństwu przez dekady, niezależnie od tego, kto akurat rządzi. W tym celu właśnie prowadzimy szerokie konsultacje społeczne i środowiskowe. Spotykamy się z dyrektorami szkół, przedstawicielami związków zawodowych, organizacji pozarządowych i rodzicami. Wysłuchujemy ich opinii, bo oni najlepiej wiedzą, co działa, a co jest szkodliwe w systemie edukacji. Zależy nam na tym, aby zmiany były nie tylko akceptowane, ale też rozumiane przez nauczycieli i rodziców. Bez tego bowiem,

żadna reforma się nie powiedzie.

Najlepiej oceniane w Europie modele kształcenia mają wpływ na przygotowanie nowych podstaw programowych. Czy inspirować do tego ekspertów?

Fiński model kształcenia jest jednym z najlepiej ocenianych w Europie, choć w ostatnich latach widzimy zdecydowany spadek jego efektywności. Trzeba przyznać, że w ostatniej dekadzie odnotowali historyczne minima w wynikach w matematyce, naukach przyrodniczych i czytaniu. Jednak jedna dana jest niezmienna, a mianowicie fińskie dzieci lubią cho-

dzić do szkoły. Powodem tej sytuacji jest to, że fiński system edukacji kładzie duży nacisk na dobrostan uczniów, zabawę i brak presji związanej z tradycyjnymi egzaminami i ocenami. Krótsze dni szkolne, więcej przerw na świeżym powietrzu, ciekawe lekcje i wspierające, bezstresowe środowisko sprawiają, że uczniowie są bardziej zadowoleni i zmotywowani do nauki.

Jestem świeżo po wizycie w Finlandii, gdzie mogłam się przyjrzeć jak ten system działa. Wiele rozwiązań jest podobnych, może niektóre polskie są nawet lepsze. Jednak to co widać było gołym okiem to fakt, iż fiński system edukacji skupia się na holistycznym rozwoju ucznia, indywidualizacji nauczania, wspieraniu kreatywności i współpracy, a nie rywalizacji. System jest też demokratyczny, opiera się na równości szans, braku ciągłego oceniania i zaufaniu do nauczycieli, którzy pełnią rolę mentorów, zapewniając pozytywne i bezpieczne środowisko uczenia. Kluczowe są również praktyczne i interdyscyplinarne metody nauczania, w tym nauka w naturalnym środowisku.

Co najbardziej zaskoczyło Panią w fińskiej szkole?

Najbardziej zapadły mi w pamięci zajęcia z rzemiosła, które są obowiązkowe w dużym wymiarze godzin, w każdej szkole od poziomu 4 klasy podstawówki. Dzieci uczą się wielu praktycznych rze-

czy, a każda szkoła jest wyposażona na wysokim poziomie. Drugą rzeczą były wizyty w klasach, gdzie w większości z nich dzieci doskonale się bawiły. Tzn. to była ewidentnie nauka, bo widziałam, że rozwiązują zadania z matematyki, po niemiecku, odpowiadając na pytania, które były wyświetlane na ścianie. To było jak gra w miliony. Uczniowie skalali z radości przy publikowaniu wyników. Z jednej strony zabawa, z drugiej interdyscyplinarność, z trzeciej wykorzystywanie nowoczesnych technologii, a z czwartej po prostu nauka matematyki i języka.

Czy powinniśmy zatem kopiować fiński model kształcenia?

Nie, i mówią to z pełną odpowiedzialnością. Każdy system edukacji wyrasta z kontekstu społecznego, kulturowego i gospodarczego. Nie da się mechanicznie przenieść rozwiązań z Helsinek do Warszawy czy małego miasteczka w Polsce. Ale możemy się inspirować – szczególnie filozofią zaufania, autonomią szkół i nauczycieli. To są elementy, które można wdrożyć także u nas, oczywiście z uwzględnieniem naszych realiów.

Czy w Sejmie będzie zgoda co do takiej wizji zmian?

Toczą się dyskusje. Edukacja zawsze budzi emocje, bo każdy ma z nią osobiste doświadczenia. Ale coraz więcej posłów, niezależnie od barw partyjnych widzi, że bez

reformy ugrzęźniemy w XIX-wiecznym modelu. Cyfryzacja, nowe pracownice, odchudzenie podstawy, większe zaufanie do nauczycieli – to punkty, które znajdują coraz szersze poparcie. Trzeba pamiętać, że zmiana nie przyjdzie z dnia na dzień. Ale jeśli zaczniemy dziś, to we wrześniu 2026 r. rozpoczniemy kształcić nowe pokolenie w nowym cyklu edukacyjnym, tak by ich profil absolwenta odpowiadał na potrzeby współczesnego świata. Nowa podstawa programowa ma być „skrojona na miarę XXI wieku” i będzie dostosowana do dynamicznie zmieniających się realiów technologicznych i społecznych.

Środki z KPO w tym pomogą?

Z pewnością. Udało się uzyskać środki z Krajowego Planu Odbudowy – mówimy tu o 2,5 miliarda złotych. Do szkół podstawowych i ponadpodstawowych zostanie przekazanych 16 000 pracowników sztucznej inteligencji (AI) oraz pracownicy nauk przyrodniczych, technologii, inżynierii i matematyki (STEM). Zostaną też przekazane zestawy do zdalnego nauczania, umożliwiające wyposażenie 100 000 sal lekcyjnych, komputery przenośne do dyspozycji uczniów w ogólnej liczbie 735 000 szt. oraz bardzo ważna rzecz czyli zostaną zmodernizowane połączenia LAN w 30 000 sal lekcyjnych.

W jaki sposób wybierano szkoły, które skorzystają z tych środków?

Zgłaszały się samorządy i

placówki, które chciały uzyskać dofinansowanie. W praktyce niemal każda szkoła, która się zgłosiła, otrzymała wsparcie. To bardzo dobry krok, bo dzięki temu unikamy sytuacji, w której innowacyjne rozwiązania trafiają wyłącznie do dużych ośrodków miejskich. Cyfryzacja musi obejmować także mniejsze miejscowości, a nawet wieś – w przeciwnym razie różnice w dostępie do nowoczesnej edukacji będą się pogłębiać.

Cyfryzacja to ogromna szansa, ale też pewne ryzyko. Czy szkoła nie stanie się przedłużeniem ekranu smartfona?

I tu dochodzimy do sed-

na. Podczas pandemii zobaczyliśmy, że dzieci świetnie radzą sobie z TikTokiem czy Instagramem, ale mają kłopoty z obsługą poczty elektronicznej czy platform edukacyjnych. Dlatego sama technologia nie wystarczy. Chodzi o świadome i mądre korzystanie z cyfrowych narzędzi. W Finlandii przekonałam się, że komputer czy tablet są tylko dodatkiem, a nie osią lekcji. Nauczyciel decyduje, kiedy i po co używa się technologii. I to jest klucz. Uczniowie muszą rozumieć, że używanie nowoczesnych technologii w szkole to narzędzie do nauki, pracy i rozwoju, a nie wyłącznie rozrywkę. Szkoła powinna też

wyposażyć młodego człowieka w wiedzę na temat higieny cyfrowej. Dlatego wprowadziliśmy nowy przedmiot edukacja zdrowotna. Przedmiot ten obejmuje tematykę zdrowia psychicznego, relacji międzyludzkich (w tym przeciwdziałanie przemocy i hejtowi w internecie) oraz profilaktyki uzależnień, a celem jej jest kształtowanie prozdrowotnych postaw i nawyków.

**Rozmawiała
Jolanta Czudak**

Więcej na: [https://
liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Nieprawidłowości w NCBR w poprzednich latach będą Polskę drogo kosztować

Podczas wystąpienia w Sejmie 20 listopada wiceminister nauki i szkolnictwa wyższego Marek Gzik ostrzegł, że Polsce może grozić konieczność zwrotu około 2 mld zł do Komisji Europejskiej. Powód? Nieprawidłowości w działalności Narodowego Centrum Badań i Rozwoju, które – jak wynika z kontroli NIK, nie przestrzegało zasad konkursowych ani własnych procedur wewnętrznych

Gzik podkreślił, że KE

zakwestionowała wydatkowanie środków unijnych przez NCBR, a skala zastrzeżeń jest na tyle poważna, iż część środków prawdopodobnie trzeba będzie oddać. Wiceminister ocenił, że mimo działań naprawczych prowadzonych przez obecny resort, „około 2 mld zł – a być może więcej – zapłacimy z pieniędzy podatników”

Wiceszef resortu przypomniał, że problem narastał przez lata i nasilił się po zmianach strukturalnych, gdy NCBR – po włączeniu daw-

nego MNiSW do MEiN – trafiło pod nadzór Ministerstwa Funduszy i Polityki Regionalnej. Gzik mówił wprost, że w tym okresie „robiono tam, co się chciało”, a NCBR stało się „trofeum politycznym” poprzedniej ekipy rządzącej. Według NIK oraz informacji przedstawionych w Sejmie nieprawidłowości dotyczyły m.in. zasad oceny projektów, wydatkowania środków oraz kwalifikowalności kosztów, a także sytuacji określanych jako „korupcjogenne” – obecnie badanych przez pro-



Marek Gzik
wiceminister nauki
i szkolnictwa wyższego.

kuraturę.

Problemy kadrowe tylko pogłębiały chaos. Liczba ekspertów oceniających wnioski konkursowe spadła nawet do 20 proc. wcześniejszego stanu, bo wielu naukowców nie chciało – jak mówił Gzik – „firmować swoim nazwi-

skiem tego, co się działo”

Resort zapewnia, że prowadzi intensywny program naprawczy, a pierwsza ocena Komisji Europejskiej po wprowadzonych zmianach jest „jednoznacznie pozytywna”. Gzik wyraził przekonanie, że status NCBR jako jed-

nostki pośredniczącej uda się uratować — choć części zakwestionowanych środków już nie da się ocalić

Redaktor

Więcej na : [https://
liderzyinnowacyjnosci.com/](https://liderzyinnowacyjnosci.com/)

Wydział Zarządzania UW znowu w światowej czołówce!

Wydział Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego po raz kolejny potwierdził swoją silną pozycję w międzynarodowym środowisku akademickim. W tegorocznym rankingu Eduniversal Deans' Vote Survey 2025, Wydział Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego został wybrany najlepszą uczelnią biznesową w Polsce oraz znalazł się w gronie pięciu najwyższ ocenianych szkół biznesu w Europie Środkowo-Wschodniej.

Wyróżnienie zostało potwierdzone przez Diploma of Excellence i laur 5 Palms Emeritus, czyli najwyższy poziom wyróżnienia, zarezerwowany tylko dla uczelni, które udowodniły swój wieloletni sukces w rankingu.

Uznanie to wynika z opinii dziekanów i rektorów ponad tysiąca uczelni biznesowych z całego świata, którzy w ankiecie Eduniversal oceniają kompetencje i jakość współpracy poszczególnych szkół. Wysoka pozycja Wydziału Zarządzania UW jest potwierdzeniem jego szerokiej rozpoznawalności, znaczenia w regionie oraz konsekwentnej strategii współpracy z globalnymi partnerami.

„Tegoroczny wynik Eduniversal to dla nas ogromne wyróżnienie i zarazem po-

twierdzenie, że obrana strategia rozwoju Wydziału Zarządzania przynosi efekty. Cieszy nas zwłaszcza wysoka ocena ze strony międzynarodowego środowiska akademickiego – jest ona wyrazem zaufania do jakości naszego kształcenia, badań i współpracy z biznesem. To osiągnięcie jest zasługą całej społeczności Wydziału: pracowników, studentów i partnerów, którzy wspólnie budują markę WZ UW, jako nowoczesnej i otwartej instytucji. Wszystkim im dziękujemy za wkład, jaki wnoszą w życie naszego Wydziału. Nadal będziemy inwestować w rozwój programu studiów, współpracę międzynarodową i inicjatywy odpowiadające na wyzwania współczesnej gospodarki” – mówi dr hab. Monika Skorek, prof. UW, Prodziekan ds. Studenckich i Jakości Kształcenia Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Warszawskiego.

Sukces przypieczętowany w Indiach

Wyróżnienie dla Wydziału zostało odebrane na dorocznej konwencji Eduniversal, która odbyła się w dniach 10-13 listopada w Indore (Indie), przez przedstawicieli WZ UW: – dr hab. Monikę Skorek, prof. UW – Prodziekan ds. Studenckich i Jakości Kształcenia, – dr hab. Katarzynę

Dziewanowską, prof. UW – Prodziekan ds. Współpracy Międzynarodowej, – dr hab. Igora Postulę, prof. UW – Prodziekana ds. Rozwoju.

Jednym z elementów wydarzenia był także panel poświęcony wpływowi zmian geopolitycznych na edukację menedżerską, podczas którego Wydział reprezentował prof. Igor Postuła. Tematyka panelu koncentrowała się na roli szkół biznesu w przygotowywaniu liderów zdolnych do skutecznego działania w zróżnicowanych krajach, kulturach i zmieniających się układach sił geopolitycznych.

„Szkoly biznesu z całego świata mierzą się dziś z podobnymi wyzwaniami – niestabilnością otoczenia i rosnącą złożonością decyzji. Pełnią one bardzo istotną rolę w przygotowywaniu liderów zdolnych działać odpowiedzialnie w tych zmiennych warunkach” – komentuje prof. Igor Postuła – „Cieszę się, że możemy być częścią tej dyskusji i dzielić się naszym doświadczeniem w tym zakresie. Dzisiejsze wyróżnienie to dla nas sygnał, że kierunek w jakim się rozwijamy jest ceniony również poza granicami naszego kraju”.

Eduniversal – międzynarodowa mapa jakości szkół biznesu

Eduniversal to międzyna-



Przedstawiciele WZ UW z nagrodą
fot. WZ UW.

rodowy system rankingów szkół biznesu, który obejmuje ponad tysiąc instytucji ze 154 krajów świata. Kluczowym elementem klasyfikacji jest tzw. Deans' Vote, czyli coroczne głosowanie dziekanów z całego świata, którzy oceniają reputację i jakość współpracy poszczególnych szkół. Ranking koncentruje się na globalnym prestiżu, umiędzynarodowieniu edukacji oraz wpływie danej instytucji na rozwój kadry menedżerskiej. Profesor Katarzyna Dziwanowska, Prodziekan ds. Współpracy Międzynarodowej dodaje „Eduniversal jest

ważnym rankingiem, ponieważ odzwierciedla realną jakość relacji, jaką budujemy globalnie w akademickim świecie. Wyróżnienie ze strony międzynarodowych partnerów potwierdza, że nasza strategia – obejmująca rozwój wspólnych programów, wymiany studenckiej i projektów badawczych przynosi efekty. To dowód, że Wydział Zarządzania UW jest postrzegany jako wiarygodny i atrakcyjny partner dla najlepszych szkół biznesu na świecie”.

„Król” uczelni w „potrójnej koronie”
Wydział Zarządzania UW

dla należy do wąskiego grona nas uczelni, które posiadają trzy najważniejsze akredytacje biznesowe: AACSB, EQUIS i AMBA. Ten prestiżowy zestaw, określany mianem „triple crown” („potrójnej korony”), jest potwierdzeniem najwyższego poziomu kształcenia, jakości badań oraz efektywnej współpracy z otoczeniem gospodarczym. Droga do uzyskania akredytacji wiązała się z kompleksową oceną strategii rozwoju, programów dydaktycznych, współpracy międzynarodowej oraz zaangażowania studentów i kadry. Dzięki temu WZ UW znalazł się w gronie najbardziej renomowanych szkół biznesu na świecie.

Reputacja przekłada się na rosnące zainteresowanie studiami na Wydziale. W ostatniej rekrutacji kierunek Business and Management przyciągnął około 20 osób na jedno miejsce. Na studia Zarządzanie I stopnia (stacjonarne) zgłosiło się 2 828 osób, konkurując o 320 miejsc (ok. 8,8 kandydata na miejsce). Z kolei na kierunku Finanse biznesu i rachunkowość I stopnia (stacjonarne) odnotowano 1 911 zgłoszeń. Dane te dowodzą, że kandydaci wybierają studia oferujące praktyczne kompetencje i kontakt ze środowiskiem biznesowym.

Agencja Pełka i Partnerzy
Redaktor

Więcej na : <https://liderzyinnowacyjnosci.com/>



Z okazji Świąt Bożego Narodzenia
życzymy Mieszkańcom Powiatu Szamotulskiego,
aby ten czas wypełniły spokój,
radość i ciepło rodzinnych spotkań.
Niech najbliższe, świąteczne dni przyniosą
wytchnienie i nadzieję,
a **Nowy Rok 2026** obdarzy zdrowiem,
pomyślnością oraz spełnieniem
planów i marzeń.

Michał Karwacki
Wiceprzewodniczący
Rady Powiatu
Szamotulskiego

Przemysław Nowak
Wicestarosta
Szamotulski

Adam Woropaj
Przewodniczący
Rady Powiatu
Szamotulskiego

Beata Hanyżak
Starosta
Szamotulski



Boże Narodzenie 2025 r.



HUMOR

W Akademii Medycznej w trakcie wykładu przedmiotu Psychologia Seksu profesor powiedział, kto odpowie na pytanie otrzyma piątkę do indeksu, a pytanie brzmi: Jakie znaczenie ma bajeczka w życiu kobiety?

Profesor nie mógł do czekać się odpowiedzi, i dodał, skoro nikt nie odpowie na pytanie to sam odpowiem na pytanie

sam sobie postawię piątkę.

Odpowiedź brzmi: Bajeczka w życiu kobiety ma szczególne znaczenie i kieruje postępowaniem kobiety. Albowiem, jeżeli kobieta ma osiem lat, to prowadzimy ją do łóżka i opowiadamy bajeczkę aby zasnęła. Jeżeli kobieta ma 18 lat, to opowiadamy jej bajeczkę aby zechciała pójść do łóżka. A jeżeli kobieta ma dwadzieścia osiem lat, to kobieta opowiada nam ba-

jeczkę przed pójściem do łóżka. Natomiast, jeżeli kobieta ma trzydzieści osiem lat i więcej, to bajeczka już nie jest potrzebna aby zechciała pójść do łóżka.

Ale to jeszcze nie wszystko, bo w zasadzie przyjmuje się, że w każdym związku bywają dni nazywane cichymi. I co wtedy? Wtedy kobieta opowiada nam bajeczkę aby nie pójść do łóżka.



*Niech Święta Bożego Narodzenia będą okazją
do zadumy, ale i radości z rodzinnego spotkania.
Niech przyniosą wytchnienie od codziennych
zmagai i trosk, aby magia
Bożego Narodzenia przebiegała w nas jak najdłużej.
Zdrowych, wesołych i pogodnych Świąt*

oraz

Szczęśliwego Nowego Roku

życząc:

Przewodniczący Rady Miejskiej w Lubrańcu

Piotr Stawianowski



Burmistrz Lubrańca

Stanisław Budzyński



WAŻNE WYJAŚNIENIE

49\$ w społeczności i 49\$ w Walen School



Plansza społecznościowa – aby do niej dołączyć, robisz weryfikację 49\$. To jednorazowa opłata, która daje Ci dostęp do społeczności, kontaktów i możliwości budowania relacji.



Walen School (kursy, binarka) – to osobny produkt. Aby skorzystać z kursów, trzeba wykupić pakiet edukacyjny + **jednorazowo 49\$** rejestracji w szkole.

Kontakt:

baranowska.anna1@wp.pl